



ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE PRIMAVERA DE RONDÔNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS
GESTÃO 2025/2028

MAPA DE RISCOS

Processo Administrativo nº: 852/2026.

Objeto: Contratação de empresa especializada para CONSTRUÇÃO DE QUADRA POLIESPORTIVA DE AREIA NO DISTRITO DE QUERÊNCIA - PRIMAVERA DE RONDÔNIA/RO

RISCO 01 — ATRASO NO INÍCIO DA EXECUÇÃO

Causa: Demora na emissão da Ordem de Serviço, pendências documentais, atraso na mobilização inicial da contratada ou dificuldades logísticas para início dos serviços.

Consequências: Comprometimento do cronograma físico-financeiro, atraso na implantação da quadra e postergação da disponibilização do equipamento público à comunidade.

Probabilidade: Média.

Impacto: Alto.

Nível de Risco: Alto.

Medidas Mitigadoras:

- conferência prévia de toda a documentação contratual e condições de habilitação da contratada;
- emissão tempestiva da Ordem de Serviço após a formalização do contrato;
- reunião de alinhamento prévia com a contratada para definição do cronograma inicial;
- acompanhamento da mobilização inicial pela fiscalização contratual;
- exigência de plano de mobilização por parte da contratada, quando aplicável.

Responsáveis: SEMOSP / Fiscalização Contratual / Contratada.

RISCO 02 — PARALISAÇÃO DA OBRA EM RAZÃO DO PERÍODO CHUVOSO





ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE PRIMAVERA DE RONDÔNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS
GESTÃO 2025/2028

Causa: Ocorrência de chuvas intensas, encharcamento do solo, dificuldades de drenagem da área e limitações operacionais para execução de serviços de terraplenagem e implantação da quadra.

Consequências: Atrasos no cronograma de execução, interrupção parcial dos serviços, necessidade de reprogramação das etapas construtivas e possível aumento de custos operacionais.

Probabilidade: Alta.

Impacto: Alto.

Nível de Risco: Alto.

Medidas Mitigadoras:

- planejamento executivo considerando a sazonalidade climática da região;
- priorização das etapas de preparação do terreno e drenagem em períodos de menor pluviosidade;
- adoção de soluções construtivas que minimizem impactos das chuvas na execução da obra;
- monitoramento contínuo das condições climáticas pela contratada e fiscalização;
- reprogramação do cronograma físico-financeiro quando tecnicamente necessário e devidamente justificado.

Responsáveis: Contratada / Fiscalização Contratual / SEMOSP.

RISCO 03 — EXECUÇÃO DE SERVIÇOS EM DESCONFORMIDADE TÉCNICA

Causa: Falhas executivas, deficiência técnica da equipe ou descumprimento das especificações do projeto da quadra.

Consequências: Retrabalho, aumento de custos, atrasos e comprometimento da qualidade e funcionalidade da estrutura esportiva.

Probabilidade: Média.

Impacto: Alto.

Nível de Risco: Alto.





ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE PRIMAVERA DE RONDÔNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS
GESTÃO 2025/2028

Medidas Mitigadoras:

- fiscalização contínua da execução;
- controle tecnológico dos materiais e serviços;
- exigência de responsável técnico habilitado;
- verificação permanente das etapas executadas;
- exigência de correção imediata de inconformidades.

Responsáveis: Contratada / Fiscalização Contratual.

RISCO 04 — UTILIZAÇÃO DE MATERIAIS FORA DAS ESPECIFICAÇÕES

Causa: Emprego de materiais inadequados, de baixa qualidade ou em desconformidade com as especificações técnicas previstas no projeto da Quadra Poliesportiva de Areia.

Consequências: Comprometimento da qualidade da obra, redução da durabilidade, riscos à segurança dos usuários e necessidade de retrabalho ou substituição de serviços executados.

Probabilidade: Média.

Impacto: Alto.

Nível de Risco: Alto.

Medidas Mitigadoras:

- exigência de materiais certificados e com procedência comprovada;
- verificação prévia de conformidade com as especificações do projeto;
- inspeções técnicas periódicas durante a execução;
- realização de ensaios e controle tecnológico dos materiais (quando aplicável);
- rejeição imediata de materiais em desconformidade pela fiscalização.

Responsáveis: Contratada / Fiscalização Contratual.

RISCO 05 — DESCUMPRIMENTO DO CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO





ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE PRIMAVERA DE RONDÔNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS
GESTÃO 2025/2028

Causa: Baixa produtividade da equipe, falhas na organização da execução dos serviços ou deficiência na gestão operacional da obra da Quadra Poliesportiva de Areia.

Consequências: Atrasos na entrega da obra, descompasso entre execução física e financeira e possível necessidade de reprogramação contratual.

Probabilidade: Média.

Impacto: Alto.

Nível de Risco: Alto.

Medidas Mitigadoras:

- acompanhamento periódico do cronograma físico-financeiro;
- reuniões de monitoramento e alinhamento da execução;
- fiscalização contínua do avanço físico da obra;
- emissão de notificações preventivas e corretivas;
- exigência de readequação imediata do ritmo de execução quando necessário.

Responsáveis: Contratada / Fiscalização Contratual / Gestor do Contrato.

RISCO 06 — ACIDENTES DE TRABALHO

Causa: Descumprimento das normas de segurança do trabalho, falhas operacionais, ausência ou uso inadequado de Equipamentos de Proteção Individual (EPI) e Equipamentos de Proteção Coletiva (EPC) durante a execução da obra da Quadra Poliesportiva de Areia.

Consequências: Riscos à integridade física dos trabalhadores e terceiros, paralisação parcial ou total da obra, responsabilização civil, trabalhista e administrativa da contratada, além de possíveis impactos no cronograma de execução.

Probabilidade: Média.

Impacto: Alto.

Nível de Risco: Alto.

Medidas Mitigadoras:

- utilização obrigatória e fiscalização do uso de EPI e EPC;
- implementação de sinalização adequada em toda a área da obra;





ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE PRIMAVERA DE RONDÔNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS
GESTÃO 2025/2028

- cumprimento rigoroso das normas de segurança do trabalho (NRs aplicáveis);
- treinamento e orientação contínua da equipe de execução;
- fiscalização preventiva das condições operacionais no canteiro de obras.

Responsáveis: Contratada / Responsável Técnico / Fiscalização Contratual.

RISCO 07 — INTERRUPÇÃO DA TRAFEGABILIDADE DURANTE A EXECUÇÃO

Causa: Interferência das atividades de execução da obra da Quadra Poliesportiva de Areia sobre o tráfego local, especialmente durante movimentação de materiais, equipamentos e execução de serviços no entorno da área de intervenção.

Consequências: Dificuldade de deslocamento da população local, prejuízos ao transporte escolar, restrição de acesso de veículos de emergência e impactos temporários na mobilidade da comunidade do Distrito de Querência.

Probabilidade: Média.

Impacto: Alto.

Nível de Risco: Alto.

Medidas Mitigadoras:

- planejamento operacional da execução de forma a minimizar interferências no tráfego local;
- organização do canteiro de obras e logística de transporte de materiais;
- implantação de sinalização adequada e visível em toda a área de intervenção;
- adoção de medidas de segurança para orientação de usuários e controle de acesso;
- quando tecnicamente possível, manutenção de rotas alternativas ou acessos provisórios;
- comunicação prévia à comunidade sobre eventuais bloqueios ou restrições temporárias.

Responsáveis: Contratada / SEMOSP / Fiscalização Contratual.

RISCO 08 — NECESSIDADE DE ALTERAÇÕES TÉCNICAS DURANTE A EXECUÇÃO





ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE PRIMAVERA DE RONDÔNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS
GESTÃO 2025/2028

Causa: Identificação, durante a execução da obra da Quadra Poliesportiva de Areia, de condições não previstas inicialmente em projeto, tais como variações de solo, interferências no terreno, necessidades de ajustes em soluções construtivas ou adequações decorrentes da realidade local de implantação.

Consequências: Necessidade de adequações técnicas no projeto executivo, eventual reprogramação de etapas, possibilidade de prorrogação de prazo e, quando cabível, reequilíbrio econômico-financeiro do contrato.

Probabilidade: Média.

Impacto: Alto.

Nível de Risco: Alto.

Medidas Mitigadoras:

- análise técnica prévia detalhada do terreno e das condições de implantação;
- revisão e validação dos estudos e projetos antes da execução;
- acompanhamento técnico contínuo pela fiscalização e setor de engenharia;
- registro formal e tempestivo de ocorrências em diário de obra;
- adoção de procedimentos formais para alteração contratual, quando necessária, com devida justificativa técnica;
- compatibilização entre execução, projeto e orçamento antes da autorização de mudanças.

Responsáveis: Setor de Engenharia / Fiscalização Contratual / Gestor do Contrato.

RISCO 09 — INEXECUÇÃO PARCIAL OU TOTAL DO CONTRATO

Causa: Eventual incapacidade técnica, operacional ou econômico-financeira da contratada, bem como falhas graves na gestão da execução ou descumprimento reiterado das obrigações contratuais.

Consequências: Paralisação parcial ou total da obra da Quadra Poliesportiva de Areia, atrasos significativos no cronograma, necessidade de rescisão contratual e eventual contratação de novo executor, com impacto direto ao interesse público e à continuidade da política de infraestrutura e lazer.





ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE PRIMAVERA DE RONDÔNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS
GESTÃO 2025/2028

Probabilidade: Baixa.

Impacto: Alto.

Nível de Risco: Médio.

Medidas Mitigadoras:

- exigência rigorosa de qualificação técnica, operacional e econômico-financeira na fase licitatória;
- análise criteriosa da capacidade da empresa antes da contratação;
- acompanhamento contínuo da execução pela fiscalização contratual;
- monitoramento do cumprimento do cronograma físico-financeiro;
- registro formal de ocorrências e notificações tempestivas;
- aplicação das sanções administrativas previstas na legislação e no contrato, quando necessário;
- adoção de medidas administrativas para evitar descontinuidade da obra.

Responsáveis: Administração Pública / Fiscalização Contratual / Gestor do Contrato.

RISCO 10 — DANOS AMBIENTAIS DURANTE A EXECUÇÃO

Causa: Destinação inadequada de resíduos da construção civil, movimentação de solo sem controle adequado, ausência de medidas de contenção de erosão ou manejo inadequado da área de intervenção durante a execução da obra da Quadra Poliesportiva de Areia.

Consequências: Impactos ambientais locais, como degradação do solo, assoreamento, poluição do entorno, necessidade de medidas corretivas e possíveis sanções administrativas, além de prejuízos à imagem institucional e ao interesse público.

Probabilidade: Baixa.

Impacto: Médio.

Nível de Risco: Médio.

Medidas Mitigadoras:

- observância integral da legislação ambiental vigente aplicável às obras públicas;
- destinação adequada dos resíduos da construção civil, conforme normas ambientais;





ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE PRIMAVERA DE RONDÔNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS
GESTÃO 2025/2028

- adoção de práticas de controle de erosão e assoreamento;
- manutenção da área da obra organizada e limpa durante a execução;
- implementação de medidas preventivas para proteção do solo e entorno;
- fiscalização ambiental e técnica contínua durante a execução da obra.

Responsáveis: Contratada / Fiscalização Contratual / Setor de Engenharia.

RISCO 11 — FALHAS NAS MEDIÇÕES E CONTROLE DA EXECUÇÃO

Causa: Inconsistências na aferição dos serviços executados, ausência ou insuficiência de registros técnicos, falhas na conferência de quantitativos ou deficiência no acompanhamento e controle da execução da obra da Quadra Poliesportiva de Areia.

Consequências: Possibilidade de pagamentos indevidos ou a maior, necessidade de glosas posteriores, retrabalho administrativo, inconsistências na liquidação da despesa e comprometimento da confiabilidade das informações contratuais.

Probabilidade: Média.

Impacto: Médio.

Nível de Risco: Médio.

Medidas Mitigadoras:

- conferência rigorosa e criteriosa das medições pela fiscalização;
- verificação in loco dos serviços efetivamente executados;
- utilização de registros fotográficos como evidência da execução;
- manutenção atualizada e contínua do diário de obra;
- elaboração de relatórios técnicos de fiscalização;
- compatibilização das medições com o cronograma físico-financeiro e planilha orçamentária;
- revisão e validação das medições pelo gestor do contrato antes do atesto.

Responsáveis: Fiscalização Contratual / Gestor do Contrato.

CONCLUSÃO





ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE PRIMAVERA DE RONDÔNIA
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS
GESTÃO 2025/2028

Os riscos identificados são inerentes à natureza da contratação de obra pública de engenharia destinada à construção da Quadra Poliesportiva de Areia no Distrito de Querência, Município de Primavera de Rondônia/RO, e poderão ser adequadamente gerenciados mediante atuação preventiva e integrada da Administração Pública, fiscalização contratual efetiva, observância rigorosa dos documentos técnicos da contratação e cumprimento das obrigações legais e contratuais pela futura contratada.

As medidas mitigadoras estabelecidas no Mapa de Riscos têm como finalidade reduzir a probabilidade de ocorrência dos eventos adversos e minimizar seus impactos sobre prazo, custo, qualidade, segurança e regularidade da execução contratual, assegurando maior controle, previsibilidade e eficiência na execução do objeto.

Dessa forma, conclui-se que, com a adequada gestão de riscos e o fortalecimento das ações de fiscalização e controle, a contratação apresenta condições técnicas e administrativas satisfatórias para sua execução, em conformidade com os princípios da eficiência, planejamento, economicidade, controle e interesse público previstos na Lei Federal nº 14.133/2021.

Primavera de Rondônia, 13 de maio de 2026.

Sergio Raimundo

Secretario Municipal de Obras e Serviços Públicos – SEMOSP

Portaria 023/GP/2025





Município de Primavera de Rondônia

84.723.030/0001-16
Rua Jonas Antonio de Souza
www.primavera.ro.gov.br

FICHA CADASTRAL DO DOCUMENTO ELETRÔNICO

Tipo do Documento	Identificação/Número	Data
Mapa	MAPA DE RISCO	13/05/2026

ID:	43270	Processo	Documento
CRC:	627E5D8B		
Processo:	3-852/2026		
Usuário:	DIEGO LOURENÇO		
Criação:	13/05/2026 13:45:57	Finalização:	13/05/2026 13:46:44

MD5:	628B8F4B0E3A5FE3C703FEF0A9645626
SHA256:	C1631148D42768530A8EF8C43551258E0532D448171653FC0283132AE20C9F59

Súmula/Objeto:
MAPA DE RISCO

INTERESSADOS

SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PUBLICOS	Primavera de Rondônia	RO	13/05/2026 13:45:57
---	-----------------------	----	---------------------

ASSUNTOS

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA	13/05/2026 13:45:57
------------------------	---------------------

CIENTES

DIEGO LOURENÇO	13/05/2026 13:46:44
----------------	---------------------

ASSINATURAS ELETRÔNICAS

SIMPLES ASSINATURA ELETRÔNICA	SERGIO RAIMUNDO	SECRETÁRIO MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS	14/05/2026 12:17:38
--------------------------------------	-----------------	---	---------------------

Assinado na forma do Decreto Municipal nº 3420/2025.

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QRCode acima ou ainda através do site primaveraderondonia.digproc.com.br/primavera informando o ID 43270 e o CRC 627E5D8B.