

AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA

Mapa de Gerenciamento de Riscos 35/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
35/2026	JARLAN MANOEL DOS SANTOS	30/06/2026 11:30
Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos		
Assinado (Planejamento)		
Objeto do Mapa de Riscos		
Aquisição de Impressora 3D e Softwares de modelagem		

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Indisponibilidade da garantia ou do suporte técnico	Descumprimento das obrigações contratuais pelo fornecedor	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	• Paralisação das atividades. • Maior tempo para solução de falhas. • Redução da vida útil da solução.					
Ações Preventivas						
P-01	• Exigir documentação técnica oficial. • Realizar conferência no recebimento provisório. • Definir critérios objetivos de aceitação. • Exigir garantia mínima contratual. • Definir níveis mínimos de atendimento. • Fiscalizar continuamente o contrato.				Responsáveis:	EDIVALDO SOUSA GONCALVES, PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA
Ações de Contingência						
C-01	• Acionar formalmente a garantia. • Aplicar penalidades previstas. • Registrar ocorrência para subsidiar futuras contratações.			Responsáveis:	EDIVALDO SOUSA GONCALVES, PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA	
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Obsolescência tecnológica durante a vigência contratual	Evolução acelerada das tecnologias de impressão 3D e softwares especializados.	Gestão de Contrato	Administração	Baixo	
Impactos						
1	Redução gradual da competitividade tecnológica. • Necessidade futura de atualização. • Limitação de novas funcionalidades.					
Ações Preventivas						
P-01	• Definir requisitos tecnológicos atuais. • Prever atualizações de software durante a vigência. • Adquirir solução amplamente difundida no mercado.				Responsáveis:	EDIVALDO SOUSA GONCALVES, PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA
Ações de Contingência						
C-01	• Planejar futura atualização tecnológica. • Avaliar expansão da solução. • Incluir novas necessidades no planejamento anual de contratações.			Responsáveis:	EDIVALDO SOUSA GONCALVES, PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA	
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Especificações técnicas insuficientes ou inadequadas	Levantamento incompleto das necessidades da unidade requisitante ou definição inadequada dos requisitos técnicos.	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	• Aquisição de solução incompatível. • Necessidade de aditivos ou nova contratação. • Desperdício de recursos públicos.					
Ações Preventivas						
P-01	• Elaborar ETP e Termo de Referência com participação da área técnica. • Validar previamente as especificações com a unidade requisitante. • Realizar levantamento de mercado abrangente.				Responsáveis:	EDIVALDO SOUSA GONCALVES, PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA
Ações de Contingência						
C-01	• Revisar as especificações antes da publicação do edital. • Suspender a contratação caso			Responsáveis:	EDIVALDO SOUSA GONCALVES,	

sejam identificadas inconsistências relevantes. • Promover adequações mediante justificativa técnica.

PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Pesquisa de preços incompatível com a realidade de mercado	Poucas propostas recebidas ou utilização de parâmetros inadequados para estimativa de preços	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	• Sobrepreço ou inexecuibilidade do orçamento. • Questionamentos dos órgãos de controle. • Fracasso da contratação.					
Ações Preventivas						
P-01	• Ampliar a pesquisa junto a fornecedores, painéis de preços e contratações similares. • Registrar todas as diligências realizadas. • Utilizar os parâmetros previstos na IN SEGES nº 65 /2021. Responsáveis: EDIVALDO SOUSA GONCALVES, PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA					
Ações de Contingência						
C-01	• Atualizar a pesquisa de preços antes da licitação. • Revisar o orçamento estimado. • Reavaliar a estratégia de contratação. Responsáveis: EDIVALDO SOUSA GONCALVES, PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA					
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Restrição indevida da competitividade	Especificações excessivamente restritivas ou indicação de marca sem justificativa técnica	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	• Impugnações ao edital. • Redução da competitividade. • Atraso na contratação.					
Ações Preventivas						
P-01	• Descrever requisitos em termos funcionais. • Utilizar referência técnica acompanhada da expressão "ou equivalente". • Fundamentar tecnicamente eventuais requisitos específicos. Responsáveis: EDIVALDO SOUSA GONCALVES, PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA					
Ações de Contingência						
C-01	• Revisar o edital. • Responder às impugnações com fundamentação técnica. • Retificar os documentos da contratação quando necessário. Responsáveis: EDIVALDO SOUSA GONCALVES, PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA					
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Apresentação de proposta tecnicamente incompatível	Desatendimento às especificações mínimas estabelecidas no edital	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
Impactos						
1	• Inabilitação da proposta. • Atraso na conclusão da licitação. • Necessidade de análise de novas propostas.					
Ações Preventivas						
P-01	• Definir claramente os requisitos mínimos. • Exigir catálogos e fichas técnicas. • Realizar análise técnica criteriosa. Responsáveis: EDIVALDO SOUSA GONCALVES, PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA					
Ações de Contingência						
C-01	• Desclassificar a proposta incompatível. • Convocar o licitante subsequente. • Solicitar esclarecimentos quando cabíveis. Responsáveis: EDIVALDO SOUSA GONCALVES, PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA					
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Fracasso da licitação por ausência de propostas válidas	Baixa competitividade ou desinteresse do mercado	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
Impactos						
1	• Necessidade de repetição da licitação. • Atraso no atendimento da demanda. • Impacto no planejamento institucional.					
Ações Preventivas						
P-01	• Ampla divulgação do certame. • Pesquisa prévia do mercado fornecedor. • Especificações compatíveis com a oferta existente. Responsáveis: EDIVALDO SOUSA GONCALVES, PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA					
Ações de Contingência						
C-01	• Revisar as condições da contratação. • Atualizar os preços estimados. • Promover nova licitação. Responsáveis: EDIVALDO SOUSA GONCALVES, PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA					
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Atraso na entrega da solução	Problemas logísticos, importação, produção ou distribuição do fabricante	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	• Prorrogação do cronograma. • Postergação da utilização da solução. • Prejuízo às atividades institucionais.					
Ações Preventivas						
P-01	• Definir prazo de entrega compatível com o mercado. • Estabelecer sanções contratuais. • Acompanhar periodicamente a execução contratual. Responsáveis: EDIVALDO SOUSA GONCALVES, PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA					
Ações de Contingência						

C-01	• Aplicar penalidades previstas no contrato. • Notificar formalmente a contratada. • Avaliar rescisão contratual quando cabível.						Responsáveis: EDIVALDO SOUSA GONCALVES, PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item	
R-09	Fornecimento de equipamento ou software em desacordo com as especificações	Falhas no controle de qualidade da contratada	Gestão de Contrato	Administração	Alto		
Impactos							
1	• Impossibilidade de utilização da solução. • Retrabalho administrativo. • Atraso no recebimento definitivo.						
Ações Preventivas							
P-01	• Exigir documentação técnica oficial. • Realizar conferência no recebimento provisório. Definir critérios objetivos de aceitação.						Responsáveis: EDIVALDO SOUSA GONCALVES, PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA
Ações de Contingência							
C-01	• Rejeitar os itens em desconformidade. • Exigir substituição sem ônus. • Aplicar sanções contratuais quando cabíveis						Responsáveis: EDIVALDO SOUSA GONCALVES, PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

PRISCILLA ANDRESSA DE SOUSA SILVA
Equipe de Planejamento

EDIVALDO SOUSA GONCALVES
Equipe de Planejamento



Assinou eletronicamente em 30/06/2026 às 14:26:25.

