

 PREFEITURA DE LAJEADO	ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR	SECRETARIA: SED
		DATA: 07.10.2026
		PÁG: 1 de 5

1. Identificação da contratação

O processo administrativo é o 41438/2026. A Secretaria demandante é a Secretaria de Educação, que também é a unidade responsável pela elaboração do estudo e o servidor que realizou a elaboração do estudo técnico preliminar foi Fernanda Isabel Delavald.

2. Descrição da necessidade

Liderar uma escola pública envolve precipuamente a gestão e liderança de pessoas em ambientes complexos e dinâmicos. A ausência de capacitação expõe os gestores escolares a falhas operacionais e burocráticas. Diretores sem o preparo e suporte socioemocional adequados despendem tempo excessivo na resolução de conflitos operacionais, negligenciando a mediação e o suporte pedagógico. Além disso, a falta de alinhamento e atualização gera decisões fragmentadas, desassociadas das diretrizes estratégicas da Secretaria da Educação.

Público Impactado: Diretores das Escolas Municipais de Educação Infantil (EMEI) e das Escolas Municipais de Ensino Fundamental (EMEFs) de Lajeado/RS, refletindo diretamente nas equipes escolares, nos alunos e na comunidade escolar.

Impacto da Não Resolução: Maior risco de falhas na execução de rotinas administrativas; sobrecarga invisível da liderança com desgaste emocional e estresse funcional; comprometimento do suporte pedagógico aos professores; ruídos na relação entre a escola e as famílias; e perda de alinhamento com a política educacional do Município.

Alinhamento Estratégico e Priorização: A alta prioridade decorre da urgência em capacitar tecnicamente os gestores em exercício antes do encerramento do período letivo de 2026, garantindo o preparo indispensável às atribuições e responsabilidades dos cargos.

3. Demonstração da previsão da contratação no plano de contratações anual

() Consta no PCA

(X) Não consta no PCA

À época da finalização do Plano de Contratações Anual (PCA) do exercício, não havia estimativa do período exato, da disponibilidade de profissional capacitado nem das condições nas quais poderia ocorrer a formação. Por esse motivo superveniente, não foi viável sua inclusão no PCA.

4. Requisitos da contratação e descrição da solução como um todo

O escopo do objeto é, por si só, uma solução de formação voltada aos diretores de escolas, visando ao aprimoramento do desempenho deles em suas atividades do cotidiano nas escolas.

 PREFEITURA DE LAJEADO	ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR	SECRETARIA: SED
		DATA: 07.10.2026
		PÁG: 2 de 5

Está incluso o planejamento e preparação técnica da formação, condução da formação e responsabilidade técnica pela atividade.

A contratada responde pela qualidade e fidedignidade das informações que forem apresentadas, devendo suprir quaisquer dúvidas pedagógicas surgidas durante a interação com os participantes.

A data prevista para execução é 23/11/2026. Não deverá haver prorrogação. A formação deverá ser realizada no Jardim Botânico de Lajeado/RS, situado na ERS-413, 3655, Bairro Moinhos d'Água, Lajeado/RS, das 8 horas às 18 horas.

5. Estimativa das quantidades a serem contratadas (Inciso IV, art. 18, da Lei 14.133/2021).

Deve ser realizada 1 (uma) prestação de serviço de formação, a qual será ministrada pela profissional Danielle Harth, da ESPELHO MEU LAB - LABORATÓRIO DE CRIATIVIDADE LTDA, CNPJ 32.627.092/0001-20.

6. Levantamento de mercado das soluções possíveis

Com o objetivo de identificar as soluções disponíveis que atendam à necessidade descrita neste documento, e em cumprimento à Lei nº 14.133/2021, foram consideradas as alternativas para o atendimento à demanda:

Alternativa A (Cursos EAD / Treinamentos Assíncronos Gravação de Prateleira): Treinamentos pré-gravados de mercado sobre gestão escolar geral. Solução descartada por não proporcionar a vivência prática, o acolhimento presencial, as trocas interpessoais entre os pares e o aprofundamento das competências socioemocionais no contexto de liderança local.

Alternativa B (Capacitação Interna por Servidores do Quadro): Condução por equipe técnica própria da SED. Solução considerada inviável ante a inexistência de servidores com a formação e a experiência desejadas para a formação.

Alternativa C (Contratação de empresa especializada para ministrar a formação presencial - Solução Escolhida): Contratação de empresa e profissional especializada para conduzir jornada imersiva no Jardim Botânico de Lajeado/RS. Revelou-se a solução mais adequada ao demonstrar metodologia com capacidade de transformar a atuação dos gestores por meio da regulação emocional, liderança positiva, resiliência e comunicação eficaz.

7. Estimativa do valor da Contratação

 PREFEITURA DE LAJEADO	ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR	SECRETARIA: SED
		DATA: 07.10.2026
		PÁG: 3 de 5

Estima-se que a contratação através de inexigibilidade de licitação terá um valor total de R\$ R\$ 14.600,00 (catorze mil e seiscentos reais). Essa estimativa foi obtida com base no orçamento obtido para esta contratação.

8. Descrição da solução como um todo

Contratação de ESPELHO MEU LAB - LABORATÓRIO DE CRIATIVIDADE LTDA, CNPJ Nº 32.627.092/0001-20, para ministrar formação aos diretores de EMEIs e EMEFs, através da profissional Danielle Hart.

A formação está prevista para ser realizada em 23 de novembro de 2026, das 8 horas às 18 horas, no Jardim Botânico de Lajeado/RS. A formação será realizada de forma presencial. Serão abordados temas como Liderança Positiva, Comunicação eficaz e resiliência, Psicologia Positiva e conceito de florescimento humano, Reconhecimento de recursos, talentos e potencialidades presentes na equipe, com os objetivos de criar um espaço de acolhimento e reflexão, reconhecendo que não é possível cuidar de uma escola sem olhar para quem está conduzindo essa escola e também com o objetivo de ampliar o autoconhecimento dos gestores a partir do reconhecimento de suas forças pessoais, das condições que favorecem o engajamento e dos elementos que contribuem para o bem-estar e o florescimento humano.

9. Justificativa ou não para o Parcelamento da Solução

O objeto da presente contratação não será parcelado. A contratação de uma única responsável garante a uniformidade metodológica e a coerência conceitual, evitando contradições técnicas que ocorreriam caso a formação fosse fragmentada entre múltiplos prestadores independentes.

10. Resultados pretendidos ou benefícios a serem alcançados com a contratação

Aprimoramento das competências técnicas, administrativas e pedagógicas dos diretores em exercício, proporcionando uma atuação mais segura, transparente e alinhada às exigências legais e normas vigentes.

Elevação da qualidade do ambiente de aprendizagem a partir de uma liderança qualificada e engajada na implementação de políticas educacionais de impacto.

11. Providências a serem adotadas

Não se vislumbra necessidade de tomada de providências de adequação para tal solução a ser contratada.

12. Contratações Correlatas ou Interdependentes

 PREFEITURA DE LAJEADO	ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR	SECRETARIA: SED
		DATA: 07.10.2026
		PÁG: 4 de 5

Análise: Não foram identificadas contratações simultâneas, dependentes ou interdependentes vinculadas à execução. A presente contratação é autônoma e suficiente para sanar a necessidade identificada.

13. Possíveis Impactos Ambientais

Não foram identificados possíveis impactos ambientais decorrentes da contratação.

14. Análise comparativa das soluções

Critério de Avaliação	Alternativa A: Cursos EAD / Treinamentos Assíncronos	Alternativa B: Capacitação Interna	Alternativa C: Contratação de empresa especializada para ministrar a formação presencial
Atendimento da Necessidade	Baixo (pouca aplicabilidade prática).	Médio (limitações metodológicas).	Alto (foco sócio emocional e prático).
Viabilidade Técnica	Alta.	Baixa (falta de corpo técnico qualificado).	Alta (profissional capacitado).
Impacto no Clima e Gestão	Baixo.	Médio.	Alto (desenvolve maturidade emocional e resiliência).
Adequação ao Público	Baixa.	Média.	Total (focado na realidade das EMEIs e EMEFs).

 PREFEITURA DE LAJEADO	ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR	SECRETARIA: SED
		DATA: 07.10.2026
		PÁG: 5 de 5

Conclusão de Viabilidade	Descartada por ineficácia prática.	Descartada por ausência de qualificação.	Solução Selecionada e Recomendada.
--------------------------	------------------------------------	--	------------------------------------

Após análise comparativa das soluções acima relacionadas, foi escolhida a solução C visto ter sido considerada a mais vantajosa para a Administração.

15. Declaração de Viabilidade

Declaração de Viabilidade: Considerando o detalhamento da necessidade, bem como a conformidade legal da modelagem proposta, este estudo conclui pela viabilidade da contratação de ESPELHO MEU LAB - LABORATÓRIO DE CRIATIVIDADE LTDA, CNPJ 32.627.092/0001-20, para execução do objeto.

16. Responsáveis

A servidora que realizou a elaboração do ETP foi Fernanda Isabel Delavald, Auxiliar de Administração. A autoridade competente responsável pela aprovação foi Adriana Isabel Zanatta Vettorello, Secretária de Educação.

Lajeado/RS, 07 de outubro de 2026.

Fernanda Isabel Delavald
Auxiliar de Administração
Servidora que elaborou o ETP

Adriana I. Z Vettorello
Secretária de Educação
Autoridade competente responsável pela aprovação