



MATRIZ DE RISCO

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA EXECUÇÃO DE SERVIÇOS DE REPARO E MANUTENÇÃO DE PAVIMENTAÇÃO ASFÁLTICA (TIPO TAPA-BURACO), INCLUINDO REMENDOS SUPERFICIAIS E PROFUNDOS, EM VIAS PÚBLICAS DO MUNICÍPIO DE VIAMÃO

Categoria	Risco Identificado	Impacto	Probabilidade	Medida de Mitigação / Contingência	Alocação
Executivo	Atrasos injustificados no cronograma	Alto	Média	Aplicação de multas e retenção de pagamentos. Estabelecimento de SLA (ex: 48h para vias críticas).	Contratada
Operacional	Chuvas excessivas e persistentes	Alto	Alta	Suspensão da execução (impossibilidade técnica de compactação). Cronograma flexível e medição produtiva.	Compartilhado
Operacional	Interferências de redes (CORSAN/Drenagem)	Médio	Alta	Mapeamento prévio. Suspensão do item até reparo da concessionária para evitar retrabalho.	Município



Categoria	Risco Identificado	Impacto	Probabilidade	Medida de Mitigação / Contingência	Alocação
Técnico	Déficit de espessura ou qualidade do CBUQ	Alto	Média	Ensaio laboratoriais e fiscalização rigorosa. Garantia contratual conforme Art. 618 do CC.	Contratada
Técnico	Equipamento insuficiente ou obsoleto	Médio	Média	Exigência de equipe e maquinário mínimo (placa vibratória, caminhão térmico) no TR. Vistoria obrigatória.	Contratada
Financeiro	Varição brusca no preço do CAP/Insumos	Alto	Média	Previsão de reequilíbrio econômico-financeiro mediante comprovação (índices ANP/FGV). Variações superiores a 10%	Município
Segurança	Acidentes com terceiros (vias públicas)	Crítico	Média	Sinalização rigorosa (CONTRAN). Seguro de responsabilidade civil obrigatório.	Contratada
Executivo	Surgimento de "borrachudos" / falha de base	Médio	Alta	Avaliação de base antes da aplicação. Ordem de serviço para remendo profundo quando necessário.	Compartilhado
Social	Vandalismo ou tráfego precoce (cura)	Médio	Baixa	Isolamento físico da área e uso de emulsões de cura rápida em vias de alto fluxo.	Contratada
Logístico	Distância da usina e perda de	Médio	Média	Monitoramento de temperatura (mín. 120°C) na chegada. Rejeição de	Contratada



Categoria	Risco Identificado	Impacto	Probabilidade	Medida de Mitigação / Contingência	Alocação
	temperatura			carga fria.	
Administrativo	Demora na liberação de medições	Alto	Baixa	Fluxo célere e registro contínuo em Diário de Obra para evitar alegação de falta de caixa.	Município
Logístico	Escassez de insumos no mercado regional	Alto	Baixa	Exigência de declaração de reserva de capacidade técnica/fornecimento na habilitação.	Contratada

Viamão, Abril de 2026

Guilherme Augusto Ribeiro
Engenheiro Civil - CREA/DF 22157
Secretaria Geral de Governo
Município de Viamão / RS



VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: BEB5-FC73-3C6F-61E6

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:



GUILHERME AUGUSTO RIBEIRO (CPF 019.XXX.XXX-41) em 24/04/2026 16:17:17 GMT-03:00

Papel: Parte

Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

<https://viamao.1doc.com.br/verificacao/BEB5-FC73-3C6F-61E6>