



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DE VIAMÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

MAPA DE RISCO

1. Objeto:

Aquisição de Equipamentos e Eletrodomésticos para as cozinhas e refeitórios das escolas municipais e para a Secretaria de Transporte e Manutenção de Frota, através do Sistema de Registro de Preços.

2. Fase de Análise: Planejamento da Contratação:

Risco	Planejamento Deficiente
Probabilidade	Baixo ▾
Impacto	Médio ▾
Dano	Prejuízo ao atendimento das demandas institucionais.
Ação Preventiva	Realizar levantamento detalhado das necessidades e dimensionamento adequado dos quantitativos.
Responsáveis	Secretaria Municipal de Educação: Setor Financeiro e Setor de Compras
Ação de Contingência	Revisão e adequação dos quantitativos estimados.



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DE VIAMÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Risco	Elaboração do Termo de Referência Inadequado
Probabilidade	Baixo ▾
Impacto	Médio ▾
Dano	Aquisição de materiais/equipamentos de baixa qualidade ou inadequados.
Ação Preventiva	Elaborar termo de referência detalhado, com especificações técnicas claras e revisão pelo setor competente.
Responsável	Setor de Alimentação Escolar
Ação de Contingência	Refazer o Termo de Referência se necessário.

Risco	Indisponibilidade Financeira
Probabilidade	Baixo ▾
Impacto	Médio ▾
Dano	Impossibilidade de contratação ou interrupção do processo licitatório
Ação Preventiva	Planejamento orçamentário e financeiro prévio.
Responsável	Setor Financeiro
Ação de Contingência	Reprogramação orçamentária e priorização da demanda.



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DE VIAMÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Risco	Contratação de Empresa sem Capacidade
Probabilidade	Baixo ▾
Impacto	Médio ▾
Dano	Descumprimento contratual e prejuízo ao atendimento das necessidades.
Ação Preventiva	Análise criteriosa da qualificação técnica e econômico-financeira da empresa.
Responsáveis	Setor de Compras e Setor Financeiro
Ação de Contingência	Rescisão contratual e convocação do próximo colocado ou nova licitação

3. Fase de Análise: Gestão/Execução do Objeto

Risco	Atraso na Entrega dos Produtos
Probabilidade	Baixo ▾
Impacto	Médio ▾
Dano	Comprometimento do funcionamento das unidades atendidas.
Ação Preventiva	Acompanhamento e fiscalização do cronograma contratual.
Responsável	Fiscal designado
Ação de Contingência	Aplicar penalidades previstas em contrato



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DE VIAMÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Risco	Aquisição com Preço Acima da Média
Probabilidade	Baixo ▾
Impacto	Médio ▾
Dano	Dano ao erário
Responsável	Setor de Compras
Ação de Contingência	Revisão do processo e eventual anulação da contratação

Risco	Falta de Empenho Vigente para Liquidação e Pagamento à Contratada
Probabilidade	Baixo ▾
Impacto	Médio ▾
Dano(s)	Fornecedor se recusa a realizar a entrega do produto licitado
Ação(ões) Preventiva(s)	Planejamento Financeiro
Responsável	Setor Financeiro
Ação(ões) de Contingência	Reservar os recursos com antecedência



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DE VIAMÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Risco	Objeto da Aquisição em Desacordo com o Acordado
Probabilidade	Baixo ▾
Impacto	Médio ▾
Dano(s)	Prejuízo ao erário e ao atendimento das necessidades
Ação(ões) Preventiva(s)	Elaboração do termo de referência com definição clara das especificações.
Responsável	Fiscal designado, Setor de Almoxarifado e Setor de Compras
Ação(ões) de Contingência	Sanções e penalidades previstas no Contrato
Responsável	Setor Jurídico

4. Responsáveis pela Elaboração do Mapa de Riscos

Declaro, para devidos fins, que a Secretaria Municipal de Educação e o Setor de Compras são responsáveis pela elaboração deste documento, através dos seus representantes abaixo assinalados, que os valores de estimativa de preço foram obtidos pelo setor de compras, conforme documentos anexos a este.

Viamão, 09 de abril de 2026.

Elaborado por Jaciara Sparremberger Ferreira