

## Matriz de Risco para Contratação

### 1. Identificação dos Riscos:

- Liste os principais riscos associados ao processo de contratação.

Nº	Risco	Descrição do Risco
1	Mudanças na legislação durante o processo	Possíveis alterações na legislação durante o processo de contratação podem afetar os requisitos.
2	Falta de concorrência	Alto interesse de concorrentes por se tratar de um local de fácil acesso, visto ser uma obra perto do centro da cidade e dos fornecedores.
3	Riscos ambientais	Projetos que envolvem questões ambientais podem enfrentar desafios legais e operacionais.
4	Flutuações cambiais	Variações nas taxas de câmbio podem afetar custos em contratos internacionais.
5	Mudanças nos requisitos do projeto	Requisitos do projeto podem mudar durante o processo, impactando escopo e custos.

### 2. Avaliação dos Riscos:

- Avalie a probabilidade e o impacto de cada risco.

Nº	Risco	Probabilidade	Impacto	Classificação de Risco
1	Mudanças na legislação durante o processo	Baixa	Baixo	Baixo
2	Falta de concorrência	Média	Alto	Médio – Alto
3	Riscos ambientais	Baixa	Baixo	Baixo
4	Flutuações cambiais	Baixa	Médio	Médio
5	Mudanças nos requisitos do projeto	Baixa	Baixo	Baixo

### 3. Mitigação dos Riscos:

- Proponha estratégias para mitigar cada risco identificado.

Nº	Risco	Estratégias de Mitigação
1	Mudanças na legislação durante o processo	Manter-se atualizado com as mudanças e adaptar o processo.
2	Falta de concorrência	Aumentar o valor do contrato, incluindo outros serviços, que poderiam ser fracionados em processos de contratação, como por exemplo na urbanização das ruas do entorno.
3	Riscos ambientais	Realizar estudos ambientais prévios e seguir normativas.
4	Flutuações cambiais	Utilizar contratos que contemplem variações cambiais.
5	Mudanças nos requisitos do projeto	Estabelecer processos robustos de gerenciamento de mudanças.

#### 4. Monitoramento e Controle:

- Defina mecanismos para monitorar e controlar os riscos ao longo do processo de contratação.

Nº	Risco	Indicadores de Monitoramento
1	Mudanças na legislação durante o processo	Acompanhamento regular de fontes legislativas.
2	Falta de concorrência	Número de propostas recebidas e participantes.
3	Riscos ambientais	Monitoramento ambiental durante o projeto.
4	Flutuações cambiais	Acompanhamento das taxas de câmbio.
5	Mudanças nos requisitos do projeto	Registro e análise de pedidos de alteração.

**Danillo Câmara de Souza**  
Diretor Dep. Obras e Infraestrutura  
Matrícula 1137492





## VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: 0D27-8516-2594-DFA5

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- ✓ DANILLO CAMARA DE SOUZA (CPF 027.XXX.XXX-08) em 10/02/2026 14:27:39 GMT-03:00  
Papel: Parte  
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

<https://viamao.1doc.com.br/verificacao/0D27-8516-2594-DFA5>