



Secretaria de Planejamento
Prefeitura de Tupanciretã

MAPA DE RISCOS

OBJETO: Contratação de empresa especializada para **prestação de serviços de manutenção, instalação e substituição de luminárias em vias públicas, manutenção elétrica em praças municipais e suporte às Secretarias do Município de Tupanciretã.**

1. MAPA DE RISCOS

1.1. Objetivo: Identificar os possíveis riscos e causas relacionados à contratação do objeto, bem como ações Preventivas e de Contingência para mitigar os riscos.

Tabela 1 - Tabela da Pontuação do Risco analisado.

LEGENDA NÍVEL DE RISCO		PROBABILIDADE				
		1 MUITO BAIXA	2 BAIXA	3 MÉDIA	4 ALTA	5 MUITO ALTA
IMPACTO	5 MUITO ALTO	5	10	15	20	25
	4 ALTO	4	8	12	16	20
	3 MÉDIO	3	6	9	12	15
	2 BAIXO	2	4	6	8	10
	1 MUITO BAIXO	1	2	3	4	5

Matriz de cálculo de Risco, sendo extremo: >15 a 20; Alto: >8 a 12; Médio: >3 a 6; Baixo: > 1 a 2.

1.2. Mapa de Riscos – Fase da Análise e Planejamento da Contratação

Seq.	Riscos	Possíveis causas	Probabilidade	Impacto	Pontuação Final	Controles/Contingência	Responsável
1	Fragilidade do Estudo Preliminar	Dificuldade na definição do objeto;	2	4	8	Capacitar os requerentes / demandantes.	Ordenador de Despesas.
2	Falta de recursos para a contratação	Contingenciamento	2	4	8	Ajustar o escopo	Ordenador de Despesas



Secretaria de Planejamento
Prefeitura de Tupanciretã

1.3. Mapa de Riscos – Fase da Execução do Contrato

Nº	Riscos	Possíveis causas	Pro babi lida de	Impa cto	Pontua ção Final	Controles/Contingênci a	Responsável
1	Desconhecimento dos termos da contratação	Falta de orientação para a correta condução da aplicação dos termos contratuais; Tempo e preparo dos fiscais e gestor do contrato.	3	4	12	Estabelecer rotinas para conhecer detalhadamente o contrato; Capacitar os servidores envolvidos na gestão / fiscalização;	Gestor de Contratos Fiscais dos Contratos
2	Inércia frente ao descumprimento de obrigações contratuais	Sobrecarga de trabalho dos fiscais de contrato; Falta de atenção / despreparo na verificação da execução do contrato pelos fiscais e/ou gestor;	4	5	20	Capacitar os fiscais de contrato;	Gestor de Contratos; Ordenador de despesas.
3	Falha ou omissão no registro dos atos e fatos do contrato.	Incompreensão da importância das atividades	4	5	20	Capacitar os fiscais Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual	Gestor de Contratos
4	Realização do serviço deficiente e sem as devidas comprovações exigidas para pagamento	Falta de organização e logística da empresa contratada	2	4	8	Aplicar sanções previstas no edital e no contrato por inexecução de cláusulas contratuais	Empresa Contratada
5	Paralisação parcial dos serviços	Falta de organização e logística da empresa contratada	2	5	10	exigência de plano operacional da contratada; definição de equipe mínima operacional; fiscalização periódica da execução; notificação imediata da contratada; aplicação de penalidades contratuais; convocação do segundo colocado, quando cabível; instauração de procedimento administrativo sancionador.	Gestor do contrato e Secretaria de Planejamento.



Secretaria de Planejamento
Prefeitura de Tupanciretã

6	Descumprimento dos prazos de atendimento	Falta de organização e logística da empresa contratada	4	3	12	estabelecimento de SLA contratual; controle das ordens de serviço; relatórios mensais de desempenho; aplicação de advertência; aplicação de multa contratual; de pagamentos proporcionais; abertura de processo administrativo.	Fiscal do contrato
7	Execução inadequada dos serviços	Falta de organização e logística da empresa contratada	2	5	10	exigência de qualificação técnica; fiscalização periódica; verificação técnica das instalações executadas. refazimento dos serviços sem ônus; suspensão do pagamento; aplicação de sanções previstas no contrato.	Fiscal técnico do contrato

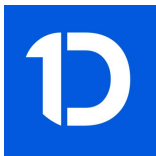
2. DA IDENTIFICAÇÃO DO PLANEJAMENTO

A elaboração do Estudo Preliminar e do Mapa de Riscos, foram realizados pelo setor requisitante da licitação, abaixo identificado:

Tupanciretã/RS, 11 de maio de 2025.

Ezequiel Franceschette Cella
Matrícula funcional nº 7065-3

Diego Faccin da Silva
Matrícula nº 7339-3



VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: 90FA-83A5-2AA6-4CAA

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- ✓ EZEQUIEL FRANCESCETTE CELLA (CPF 007.XXX.XXX-30) em 11/05/2026 16:14:05 GMT-03:00
Papel: Parte
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

- ✓ DIEGO FACCIN DA SILVA (CPF 028.XXX.XXX-82) em 12/05/2026 07:49:28 GMT-03:00
Papel: Parte
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

<https://tupancireta.1doc.com.br/verificacao/90FA-83A5-2AA6-4CAA>