



Secretaria de Planejamento  
Prefeitura de Tupanciretã

### MAPA DE RISCOS

**OBJETO:** Contratação de empresa especializada para locação de licenças dos softwares AutoCAD LT, Revit e SketchUp, destinadas aos setores de Planejamento e Engenharia da Prefeitura Municipal, com a finalidade de subsidiar a elaboração de projetos arquitetônicos e de engenharia, garantindo conformidade legal e suporte às demandas institucionais.

#### 1. MAPA DE RISCOS

**1.1. Objetivo:** Identificar os possíveis riscos e causas relacionados à contratação do objeto, bem como ações Preventivas e de Contingência para mitigar os riscos.

Tabela 1 - Tabela da Pontuação do Risco analisado.

LEGENDA NÍVEL DE RISCO		PROBABILIDADE				
		1 MUITO BAIXA	2 BAIXA	3 MÉDIA	4 ALTA	5 MUITO ALTA
IMPACTO	5 MUITO ALTO	5	10	15	20	25
	4 ALTO	4	8	12	16	20
	3 MÉDIO	3	6	9	12	15
	2 BAIXO	2	4	6	8	10
	1 MUITO BAIXO	1	2	3	4	5

Matriz de cálculo de Risco, sendo extremo: >15 a 20; Alto: >8 a 12; Médio: >3 a 6; Baixo: > 1 a 2.

#### 1.2. Mapa de Riscos – Fase da Análise e Planejamento da Contratação

Seq.	Riscos	Possíveis causas	Probabilidade	Impacto	Pontuação Final	Controles/Contingência	Responsável
1	Fragilidade do Estudo Preliminar	dificuldade na definição do objeto e dos requisitos técnicos dos softwares.	2	4	8	Capacitar os requerentes e definir adequadamente as especificações técnicas.	Ordenador de Despesas.
2	Falta de recursos para a contratação	contingenciamento orçamentário.	2	4	8	Ajustar o escopo da contratação e revisar o planejamento financeiro. Ajustar o escopo	Ordenador de Despesas



Secretaria de Planejamento  
Prefeitura de Tupanciretã

**1.3. Mapa de Riscos – Fase da Execução do Contrato**

Nº	Riscos	Possíveis causas	Probabilidade	Impacto	Pontuação Final	Controles/Contingência	Responsável
1	Desconhecimento dos termos da contratação	Falta de orientação para a correta condução da aplicação dos termos contratuais; Tempo e preparo dos fiscais e gestor do contrato.	3	4	12	Estabelecer rotinas para conhecer detalhadamente o contrato; Capacitar os servidores envolvidos na gestão / fiscalização;	Gestor de Contratos Fiscais dos Contratos
2	Inércia frente ao descumprimento de obrigações contratuais	Sobrecarga de trabalho dos fiscais de contrato; Falta de atenção /despreparo na verificação da execução do contrato pelos fiscais e/ou gestor;	4	5	20	Capacitar os fiscais de contrato;	Gestor de Contratos; Ordenador de despesas.
3	Falha ou omissão no registro dos atos e fatos do contrato.	Incompreensão da importância das atividades	4	5	20	Capacitar os fiscais Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual	Gestor de Contratos
4	Indisponibilidade ou falha no funcionamento das licenças	falhas técnicas, problemas de ativação ou suporte insuficiente da empresa contratada.	2	4	8	Exigir suporte técnico especializado e aplicação das sanções previstas contratualmente em caso de inexecução.	Empresa Contratada

**2. DA IDENTIFICAÇÃO DO PLANEJAMENTO**

A elaboração do Estudo Preliminar e do Mapa de Riscos, foram realizados pelo setor requisitante da licitação, abaixo identificado:

Tupanciretã/RS, 26 de maio de 2025.

Ezequiel Franceschette Cella  
Matrícula funcional nº 7065-3

Ana Paula Benvenuti Mendes  
Matrícula nº 7302-4



## VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: E288-590A-B994-062D

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- ✓ ANA PAULA BENVENUTI MENDES (CPF 053.XXX.XXX-00) em 26/05/2026 09:39:31 GMT-03:00  
Papel: Parte  
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)
  
- ✓ EZEQUIEL FRANCESCHETTE CELLA (CPF 007.XXX.XXX-30) em 26/05/2026 10:13:42 GMT-03:00  
Papel: Parte  
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

<https://tupancireta.1doc.com.br/verificacao/E288-590A-B994-062D>