



**A**

**PREFEITURA DE IGREJINHA-RS**

Ref.: *Proposta de assessoria*

Prezados,

Conforme solicitado, apresentamos proposta de Assessoria Técnica e Consultoria para adequação da estrutura de remuneração dos profissionais do magistério da Rede Municipal de Igrejinha-RS com realização de estimativa de impacto financeiro.

A seguir destacamos os serviços e a proposta de preços.

**1. Atividades a serem desenvolvidas:**

- 1.1. Análise das legislações municipais e de decisões judiciais pertinentes aos cargos do quadro do magistério;
- 1.2. Análise da estrutura de organização e gestão da rede municipal de ensino para compreensão do quadro de profissionais do magistério;
- 1.3. Análise da estrutura do quadro de profissionais do magistério;
- 1.4. Coleta de dados para análise da vida funcional individual de cada profissional do magistério abrangendo todos os tipos e vínculos;
- 1.5. Coleta de dados para análise da capacidade orçamentário-financeira do município com observação da evolução de receitas e despesas com pessoal do Poder Executivo para fins de cumprimento dos limites legais definidos pela LC 101/2000, e elaboração de estudo com projeção de tendência da situação atual (receitas e despesa com pessoal) para os próximos 8 (oito) anos;
- 1.6. Análise da evolução da receita do Fundeb e respectiva destinação à remuneração dos profissionais do magistério com projeção de tendência da situação atual para os próximos 8 (oito) anos;
- 1.7. Discussão com administração municipal sobre eventuais adequações na carreira do magistério com vistas ao cumprimento das previsões da Lei Federal 11.738/2008 e expectativas definidas pela administração municipal;
- 1.8. Realização de simulações, em tempo real, de cálculo de impacto de eventuais alterações utilizando um Simulador com possibilidade de calcular diferentes situações, em tempo real, projetando tendências das situações propostas para os próximos 8 (oito) anos. Possibilidade de realizar quantas simulações forem necessárias verificando o impacto individual da educação e total na despesa com pessoal da administração municipal;



- 1.9. Demonstração de evolução salarial individual, mês a mês, ao longo de 8 (oito) próximos anos, de cada profissional do magistério e/ou da educação, confrontando a situação atual e as propostas de simulações, em tempo real para a decisão final da administração municipal;
- 1.10. Apresentação de proposta para adequação do Plano de Carreira do Magistério com as alterações definidas;
- 1.11. Elaboração de minuta de Projeto de Lei acompanhado dos respectivos anexos;
- 1.12. Elaboração de Relatório com cálculo de impacto das alterações com projeção de tendência para os próximos 8 (oito) anos da despesa na educação e a respectiva repercussão na despesa total com pessoal da administração municipal;
- 1.13. Até 3 (três) visitas da direção ou de técnicos da C. E. Sanches & Cia Ltda ao município durante o desenvolvimento da consultoria para:
  - a) Coleta e análise de dados e validação de dados;
  - b) Reuniões com representantes da administração municipal designados para a discussão da matéria;
  - c) reunião com prefeito e secretária de educação para realização de simulações e definições;
  - d) Demais reuniões determinadas pela administração municipal.
- 1.14. Atendimento via e-mail, *chat* ou vídeo conferência demandado pela administração municipal.

## **2. Materiais que deverão ser produzidos**

- 2.1. Relatório de Diagnóstico sobre os marcos legais locais, estrutura de remuneração do magistério, situação atual de receitas e aplicação em remuneração do Poder Executivo Municipal e do Magistério com projeção de tendência para os próximos 8 (oito) anos;
- 2.2. Sugestões de Projeto de Lei com respectivos anexos;
- 2.3. Relatório da evolução do impacto financeiro da situação atual e das medidas propostas ao longo dos próximos 8 (oito) anos considerando o impacto de eventuais alterações na carreira do magistério e/ou profissionais da educação e sua repercussão na despesa total com pessoal da administração municipal.

## **3. Prazo para a execução do Serviço:**

| ATIVIDADES                    | MES |   |   |   |
|-------------------------------|-----|---|---|---|
|                               | 1   | 2 | 3 | 4 |
| 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5 e 1.6 | X   | X |   |   |
| 1.7 e 1.8                     |     | X | X |   |
| 1.1.9                         |     |   | X |   |



|             |   |   |   |   |
|-------------|---|---|---|---|
| 1.10 e 1.11 |   |   |   | X |
| 1.12        |   |   |   | X |
| 1.13        |   | X |   | X |
| 1.14        | X | X | X | X |

**4. Profissionais envolvidos nas atividades –**

- a) 1 professor
- b) 1 advogado
- c) 1 administrador
- d) 1 contador
- e) 1 estatístico
- f) 1 técnico de apoio

**5. Valor –**

Com duas visitas ao município: **R\$ 92.400,00** (noventa e dois mil e quatrocentos reais).

Neste valor estão inclusas todas as despesas com remuneração com encargos dos profissionais envolvidos, impostos, passagens e deslocamentos, hospedagem e alimentação. E, também, o uso de Simulador de impacto financeiro, de evolução salarial individual e de cálculo com projeções para os 8 (oito) próximos anos.

Como sugestão de cronograma de pagamento apresentamos:

- a) 30% (trinta por cento) do valor total quando da comprovação da realização das atividades previstas nos itens 1.1 a 1.6;
- b) 40% (quarenta por cento) do valor total quando da conclusão das atividades previstas nos itens 1.7 a 1.9;
- c) 30% (trinta por cento) do valor total quando da conclusão do trabalho.

**6. Prazo de validade da proposta –**

90 (noventa) dias a partir da presente data.

Agradecemos a atenção.

Curitiba, 29 de outubro de 2024.

Carlos  
Eduardo  
Sanches  
Carlos Eduardo Sanches  
Sócio proprietário  
C. E. Sanches & Cia Ltda  
CNPJ 13.427.177/0001-10

Digitally signed  
by Carlos  
Eduardo Sanches  
Date: 2024.10.29  
20:18:34 -03'00'



## 1. Sobre a Organização

### 1.1. Dados da Organização

Nome da Organização: **C. E. Sanches & CIA Ltda**

CNPJ: **13.427.177/0001-10**

Endereço: Rua Pasteur, 463, 13º andar - cj 1304 - Água Verde - CEP: 81140-250 - Curitiba/PR

Nome do responsável pela proposta: Carlos Eduardo Sanches

Contato: (42) 99958 5555 / e-mail: carlos@cesanches.com

### 1.2. Dados dos Representantes Legais

Nome Completo: Carlos Eduardo Sanches

CPF: 792.371.429-00

E-mail.: carlos@cesanches.com

Nome Completo: Monique de Jager Sanches

CPF: 940.163.309-63

E-mail.: monique@cesanches.com

### 1.3. Apresentação da Organização

A C. E. Sanches & Cia Ltda foi fundada em fevereiro de 2011 para atuar no apoio e fortalecimento da gestão pública, com ênfase na área da educação. Desde então tem atuado em atividades de assessoria e consultoria para o poder público – governos estaduais e prefeituras – além de organizações que apoiam atividades o poder público e a educação. Já foram realizadas atividades diretamente – e presencialmente – em mais de 900 entes federados e indiretamente em mais de 4.500.

Todas as ações desenvolvidas estão alicerçadas em um conceito em que as políticas públicas, assim como as ações programas e projetos implementados pelo poder público alcançam o cidadão de maneira decisiva quando amparados em princípios éticos e estruturados a partir de uma importante capacidade técnica. Para colaborar na concretização bem-sucedida de iniciativas públicas, a C. E. Sanches apoia as organizações públicas e seus parceiros com fundamento em sua missão, valores e visão.

- Missão: *Contribuir para o desenvolvimento e aprimoramento da gestão pública brasileira, em especial a educação, por meio de serviços e soluções personalizadas, éticas e inovadoras.*
- Valores: *ética, integridade, qualificação técnica, transparência, responsabilidade, comprometimento, busca pela excelência.*



- *Visão: ser referência na iniciativa e comprometimento para apoiar o poder público na busca por eficiência, eficácia e efetividade na gestão pública e na garantia de direitos.*

Fundada e liderada pelo professor e especialista em gestão pública Carlos Eduardo Sanches, a organização tem atuado diretamente junto a governos estaduais e prefeitura e, indiretamente, por meio de institutos e fundações que apoiam o poder público.

Para o desenvolvimento de todas as ações e projetos a C. E. Sanches conta com uma equipe de colaboradores permanentes e eventuais. Todos são especialistas em áreas específicas, com experiência acadêmica e / ou de gestão pública.

#### **1.4. Experiência**

A seguir apresentamos alguns dos projetos já desenvolvidos pela C. E. Sanches & Cia Ltda diretamente para o poder público ou para instituições do terceiro setor:

Projetos individuais: **Assessoria e Consultoria para Reestruturação de Planos de Carreira do Magistério ou Planos de Carreira do Poder Executivo** (alguns dos trabalhos realizados)

Clientes (alguns): **Secretaria de Estado da Educação do Mato Grosso do Sul; Município de São Caetano do Sul - SP; Município de Cariacica - ES; Município de Porto Velho - RO; Município de Campo Bom - RS; Município de Guaratuba - PR; Município de Brasília - AC; Município de Catu - BA; Município de Costa Rica - MS; Município de Vila Velha - ES; Município de Mogi das Cruzes - SP; Município de Sapiranga - RS; Município de Bom Jesus do Itabapoana - RJ; Município de Palotina - PR; Município de Passos - MG; Município de Ipojuca - PE; Município de Campina Grande do Sul PR; Município de Getúlio Vargas - RS; entre outros.**

Período: de 2011 até momento atual

Descrição: diagnóstico de legislação, estrutura das redes de ensino, da evolução orçamentário e financeira, da capacidade de arrecadação do ente federado e da educação, da vida funcional e da estrutura de remuneração individual de cada profissional do magistério; análise e tratamento de dados; projeção de tendência de receitas e aplicação em remuneração do Poder Executivo e do magistério ao longo dos próximos 8 anos; realização de simulações de impacto financeiro com as propostas apresentadas pelo Poder Executivo utilizando sistema especificamente criado para a elaboração de cálculo de impacto; projeção de tendência de despesa total com pessoal do Poder Executivo e com o magistério comparando a situação atual e a proposta definida; demonstração da evolução individual de cada profissional do magistério com



demaís gestores públicos na compreensão sobre a necessidade de planejamento e na execução orçamentário-financeira para impulsionar a aprendizagem dos estudantes.

**Projetos: Visitas técnicas a Redes de Ensino**

Clientes (alguns): **Município de Ipojuca - PE; Município de Sinop - MT; Município de São José do Vale do Rio Preto - RJ; Município de Capinzal - SC**, entre outros.

Período: 2012 até momento atual

Descrição: elaboração de diagnóstico da Rede Municipal de Ensino; elaboração de Painel de Indicadores com dados sobre matrícula e fluxo de estudantes, professores, aprendizagem de estudantes, receitas e aplicação em educação, situação de despesa com pessoal da Prefeitura e do magistério; elaboração de Relatório com o Diagnóstico da Rede Municipal de Ensino acrescido de análise sobre o atual plano de carreira do magistério, cumprimento de Piso Salarial do Magistério e reserva de 1/3 da jornada docente para hora atividade; visita presencial ao município para apresentação e discussão do relatório e do Painel de Indicadores; palestra para educadores.

**Projeto: Diagnóstico da Educação no Pará**

Clientes: **Fundação Vale e Instituto Natura**

Período: novembro e dezembro de 2021

Descrição: elaboração de diagnóstico da estrutura e funcionamento da Secretaria de Estado da Educação do Pará; elaboração de diagnóstico dos principais indicadores educacionais dos 144 municípios do estado; análise de programas em funcionamento na Rede Estadual de Ensino no Pará; elaboração de Relatório com o Diagnóstico da Educação no Pará; construção de Portal de Indicadores da Educação no Pará com dados do estado e dos municípios, e das escolas de ambas as redes.

**Projeto: Rede de Apoio à Educação (RAE)**

Cliente: **Instituto Natura**

Período: 2013 a 2022

Descrição: ações permanentes de assessoria e consultoria para os municípios de Benevides-PA e Cajamar-SP no cotidiano da gestão das Secretarias de Educação. Diagnóstico das redes de ensino e apoio na elaboração de estratégias e ações com foco no processo de ensino e aprendizagem. Realização de capacitações para educadores e integrantes de Conselhos Municipais de Educação, do Fundeb e de Alimentação Escolar.

**Projeto: Estudo sobre o Custo-Aluno do Ensino Médio em Tempo Integral**

Cliente: **Instituto Natura**

Período: agosto e setembro de 2022

Descrição: elaboração de análise sobre a evolução de matrículas de ensino médio em tempo integral e aplicação realizada na educação nas redes estaduais do Ceará,



Paraíba e Pernambuco. Construção de Relatório com análise do investimento realizado por estas redes – com maior oferta de ensino médio em tempo integral – comparando o investimento realizado com as demais redes estaduais do país.

**Projeto: Transição de Governo na Secretaria de Estado da Educação de Pernambuco**

**Cientes: Equipe de Transição do Governo eleito e Instituto Formar-Gesto**

**Período: dezembro de 2022**

**Descrição:** análise da estrutura da rede estadual de ensino com observação da rotina e fluxo de gestão nas áreas administrativa, orçamentária, de gestão de pessoas, de logística e pedagógicas; análises de programas em andamento; análise do histórico de receitas e aplicação em educação ao longo dos últimos 4 anos; análise da execução orçamentária de 2022; análise do fluxo de caixa e das demandas de execução não realizadas em 2022; análise do quadro de pessoal (magistério e apoio-administrativo); elaboração de Relatório de Transição de Governo para apoiar a equipe da nova gestão e o planejamento da partir de 2023. Construção de Portal de Indicadores Educacionais e de Gestão com dados da rede estadual e de cada município de Pernambuco. Elaboração de BI de Receitas e Aplicação em Educação. Elaboração de proposta para nova estrutura administrativa da Secretaria de Educação.

**Projeto: Construção de Simulador de Custo da matrícula de Educação Profissional e Técnica**

**Cliente: Fundação Itaú para Educação e Cultura (Itaú Educação e Trabalho) e Instituto Natura**

**Período: agosto de 2021 a dezembro de 2022**

**Descrição:** construção de ferramenta para simulação do custo aluno da Educação Profissional e Tecnológicas nos governos estaduais para: apoiar as redes estaduais na ampliação da oferta de EPT em condições de qualidade; estimular uma nova estrutura orçamentário-financeira com o planejamento e a execução em previsões específicas (elemento de despesa e fonte de recursos) de EPT; analisar a composição de custos na oferta de EPT e disponibilizar ferramenta para simulação de custo-aluno de EPT. Testagem da ferramenta na Secretaria de Educação do Mato Grosso do Sul.

**Projeto: Controle de Receitas e Aplicação em Educação**

**Cliente: Instituto Formar-Gesto**

**Período: abril a dezembro de 2022**

**Descrição:** assessoria e apoio no acompanhamento das receitas do município e da educação e da aplicação realizada mês a mês, ao longo do ano às Secretarias de Educação dos municípios de São Vicente-SP, Juazeiro-CE, Porto Velho-RO, Taubaté-SP. Coleta de dados em balancetes junto ao setor de Contabilidade da Prefeitura; análise e tratamento mensal dos dados coletados; inserção dos dados em ferramenta especificamente criada para este fim; reuniões mensais com secretário de educação e



outras lideranças da Secretaria para conhecer a situação do momento, o acumulado do ano e as tendências para fechamento do exercício em relação à receita e aplicação realizadas; demonstração da situação da execução orçamentária considerando valores empenhados, liquidados e pagos; demonstração da situação de atingimento dos patamares de aplicação definidos em legislação.

Projeto: **Palestras**

Clientes (alguns): **Tribunais de Contas, Governos Estaduais, Prefeituras, Institutos e Fundações, Associações de Prefeitos, Undime Nacional e Undimes Estaduais**, entre outros e **em eventos nacionais e internacionais**.

Período: de 2011 até momento atual

Descrição: centenas de palestras realizadas sobre temas da educação, gestão pública, indicadores, planejamento público, entre outros.

## Fwd: PROPOSTA C. E. SANCHES

1 mensagem

Cristiane Martin <cris.v.martin@gmail.com>

30 de outubro de 2024 às 14:03

Para: Jéssica Eliara Schaefer <jessica.schaefer@edu.igrejinha.rs.gov.br>

Cristiane Martin  
Secretária de Educação  
Igrejinha

----- Mensagem encaminhada -----

De: **Cristiane Martin** <cris.v.martin@gmail.com>

Data: seg., 28 de out. de 2024 às 13:27

Assunto: Fwd: PROPOSTA C. E. SANCHES

Para: Gabinete do Prefeito - Igrejinha/RS <gabinete@igrejinha.rs.gov.br>

Cristiane Martin  
Secretária de Educação  
Igrejinha

----- Mensagem encaminhada -----

De: **Carlos Eduardo Sanches** <carlos@cesanches.com>

Data: seg., 28 de out. de 2024 às 09:51

Assunto: PROPOSTA C. E. SANCHES

Para: <cris.v.martin@gmail.com>

Bom dia secretária,

Conforme falamos na semana passada, segue em anexo:

1) Proposta para adequação da carreira do magistério com cálculo de impacto financeiro e projeção de tendência para os próximos 8 anos;

2) Documentação da C. E. Sanches & Cia Ltda (documentos da pessoa jurídica, portfólio da pessoa jurídica, atestados de capacidade técnica da pessoa jurídica e da pessoa física, contratos por inexigibilidade, notas fiscais, etc).

Lembramos que estamos à disposição para outras informações.

Gratos pela atenção,

*Carlos Eduardo Sanches*  
(42)99958-5555



C E SANCHES & CIA LTDA\_PROPOSTA CASTRO PR



PROPOSTA\_C. E. SANCHES & CIA LTDA.pdf  
327K

