



PREFEITURA MUNICIPAL DE CANELA
Estado do Rio Grande do Sul
Secretaria Municipal da Saúde

ANÁLISE DE RISCOS

Município de Canela/RS

Secretaria Municipal de Saúde: Processo de Licitação: Contratação de Empresa para Transporte de Usuários do SUS.

Este documento apresenta a análise de riscos referente ao processo de licitação para contratação de empresa para transporte de usuários do Sistema Único de Saúde (SUS) e seus acompanhantes, quando necessários, fora do domicílio, para realização de atendimento médico em unidades de saúde.

Tem por objetivo, identificar e avaliar os riscos associados ao processo de licitação, visando minimizar impactos negativos e garantir a eficácia da contratação.

Mapa de Riscos:

Riscos Identificados:

Risco	Descrição	Probabilidade	Impacto
Inadimplência	A empresa contratada pode não cumprir com as obrigações contratuais, afetando a prestação do serviço.	Média	Alto
Qualidade do Serviço	A empresa contratada pode não atender aos padrões de qualidade exigidos, comprometendo a segurança e o conforto dos usuários.	Média	Alto
Segurança	A empresa contratada pode não garantir a segurança dos usuários e acompanhantes durante o transporte.	Baixa	Alto
Atrasos e Cancelamentos	A empresa contratada pode não cumprir com os horários e itinerários estabelecidos, causando atrasos e cancelamentos.	Média	Alto
Concorrência Insuficiente	A falta de concorrência pode levar a preços elevados e/ou serviços de baixa qualidade.	Baixa	Médio



PREFEITURA MUNICIPAL DE CANELA
Estado do Rio Grande do Sul
Secretaria Municipal da Saúde

Falha no Processo de Seleção	A falha no processo de seleção pode levar à contratação de empresa não qualificada.	Baixa	Alto
Mudanças Legais e Regulamentares	Mudanças nas leis e regulamentações podem afetar a contratação e a prestação do serviço.	Baixa	Médio

Medidas de Mitigação:

Exigências Contratuais Claras:

Estabelecer, no processo de licitação, exigências contratuais claras e específicas para a prestação do serviço.

Fiscalização Eficaz:

Realizar fiscalização/gestão eficaz e regular da prestação dos serviços.

Seleção Rigorosa:

Realizar seleção rigorosa das empresas participantes do processo de licitação, analisando toda documentação das empresas, a fim de verificar a habilitação.

Monitoramento de Desempenho:

Monitorar o desempenho da empresa contratada e aplicar penalidades em caso de não cumprimento das obrigações contratuais.

Plano de Contingência:

Departamento de Transporte acompanhar e elaborar plano de contingência para lidar com situações de emergência ou imprevistas.

Em conclusão a análise de riscos apresentada neste documento visa identificar e avaliar os riscos associados ao processo de licitação para contratação de empresa para transporte de usuários do SUS.

As medidas de mitigação propostas visam minimizar os impactos negativos e garantir a eficácia da contratação.

Canela 14 de outubro de 2025.

Ágata Stopassola
Agente Administrativo