



Análise de Riscos

1. Identificação do Objeto

Aquisição de combustíveis com características físicas e padrões de qualidade definidos no Termo de Referência, destinados ao abastecimento da frota de veículos e maquinários pertencentes a Secretaria de Obras.

2. Fundamentação Legal

Nos termos do art. 11, inciso VI, da Lei Federal nº 14.133/2021, a análise de riscos constitui elemento obrigatório do planejamento da contratação pública, devendo identificar eventos que possam comprometer o alcance dos objetivos pretendidos, subsidiando a tomada de decisões e a adoção de medidas mitigadoras.

3. Objetivo da Análise de Riscos

Identificar, avaliar e tratar os eventos que possam comprometer o planejamento, a contratação e a execução do fornecimento de combustíveis, assegurando o abastecimento contínuo da frota, a economicidade e a conformidade com a legislação.

4. Identificação dos Riscos

4.1 Riscos na Fase de Planejamento

Riscos: Levantamento incorreto da demanda / Especificação inadequada do combustível / Falta de pesquisa de preços atualizada.

Impactos: Compra em excesso ou falta de combustível / Preço acima do mercado / Desperdício de recursos públicos.

Controles/Mitigação: Histórico de consumo dos últimos anos / Definição clara / Pesquisa em múltiplas fonte.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CANELA
SECRETARIA DE OBRAS, SERVIÇOS URBANOS E AGRICULTURA

4.2 Pesquisa de Preços

Riscos: Preços defasados ou manipulados / Uso de poucos fornecedores na cotação / Falta de transparência.

Impactos: Sobrepreço na licitação / Questionamentos legais.

Controles: Utilizar painéis oficiais e médias regionais / Ampliar número de cotações / Documentar metodologia.

4.3 Riscos na Fase de Execução Contratual

- Atraso no fornecimento ou na disponibilização da rede: atraso no fornecimento ou na disponibilização da rede.
- Valores cobrados acima do contratado ou da referência: prejuízo financeiro.
- Fornecedor não consegue atender a demanda: paralisação de serviços públicos essenciais.
- Produto não atende aos padrões técnicos: danos à frota, aumento de manutenção, paralisação.

4.4 Riscos na Fase de Recebimento e Uso

- Combustível entregue com qualidade inferior ou adulterado: danos à frota, aumento de manutenção, perda de garantia.
- Volume entregue diferente do contratado: prejuízo financeiro.
- Dados incorretos ou incompletos: perda de controle e rastreabilidade.
- Abastecimento de veículos não autorizados ou desvios: fraude e desperdício de recursos.

5. Avaliação dos Riscos

Risco	Probabilidade	Impacto	Nível
Sobrepreço	Alta	Alto	Crítico
Combustível adulterado	Média	Alto	Alto
Falha no abastecimento	Média	Médio	Médio
Conluio	Baixa	Alto	Médio



6. Medidas de Mitigação

Planejamento

- Elaboração de Termo de Referência detalhado, com definição clara das características físicas e padrões mínimos de qualidade.
- Definição da unidade de fornecimento.
- Pesquisa de preços em múltiplas fontes.

Seleção do Fornecedor

- Escolha de fornecedor com capacidade operacional.
- Comprovação de capacidade técnica e logística.
- Exigência de documentação fiscal e trabalhista regular.
- Análise da exequibilidade das propostas.

Execução Contratual

Riscos: Entrega de combustível adulterado / Falta de abastecimento / Divergência de preços aplicados.

Impactos: Danos à frota / Paralisação de serviços / Prejuízo financeiro.

Controles: Testes de qualidade (quando aplicável) / Fiscalização do contrato / Controle por sistema (cartão combustível, relatórios).

Recebimento e Uso

- Conferência volume abastecido.
- Consumo compatível com padrões.
- Armazenamento adequado.

7. Conclusão

A elaboração do mapa de riscos para a contratação de fornecimento de combustíveis permitiu identificar, analisar e tratar os principais eventos que podem impactar o sucesso da contratação, abrangendo todas as fases do processo: planejamento, seleção do fornecedor, execução contratual, recebimento e uso.

Verificou-se que os riscos mais relevantes estão relacionados a:



PREFEITURA MUNICIPAL DE CANELA
SECRETARIA DE OBRAS, SERVIÇOS URBANOS E AGRICULTURA

- Fornecimento de combustível fora das especificações
- Desabastecimento
- Falhas de controle e fiscalização
- Uso indevido ou fraudulento
- Possibilidade de sobrepreço

Conclusão: Conclui-se que, com a adoção das medidas propostas, os riscos são reduzidos a níveis aceitáveis, não comprometendo a viabilidade da contratação.

Dessa forma, o processo licitatório mostra-se adequado, justificável e alinhado aos princípios da legalidade, eficiência, economicidade e transparência, possibilitando a contratação mais vantajosa para a Administração e garantindo o abastecimento contínuo da frota.

Canela, 2 de abril de 2026.

Marcele Bortolaci
Diretora Administrativa

César Prux da Silva
Secretário Municipal de Obras,
Serviços Urbanos e Agricultura
Prefeitura Municipal de Canela

Secretário Municipal de Obras, Serviços Urbanos e Agricultura
Secretário Responsável