



PREFEITURA MUNICIPAL DE CANELA
ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS, SERVIÇOS URBANOS E AGRICULTURA

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 2026/6364

ANÁLISE DE RISCO

1. IDENTIFICAÇÃO DO OBJETO

Aquisição de materiais de consumo destinados à manutenção dos equipamentos utilizados na execução dos serviços de roçada da Secretaria de Obras, Serviços Urbanos e Agricultura, visando assegurar a continuidade e a eficiência dos serviços.

2. FUNDAMENTAÇÃO LEGAL

Nos termos do art. 11, inciso VI, da Lei Federal nº 14.133/2021, a análise de riscos constitui elemento obrigatório do planejamento da contratação pública, devendo identificar eventos que possam comprometer o alcance dos objetivos pretendidos, subsidiando a tomada de decisões e a adoção de medidas mitigadoras.

3. OBJETIVO DA ANÁLISE DE RISCOS

Identificar, avaliar e tratar os eventos que possam comprometer o planejamento, a contratação e a execução do fornecimento de materiais de consumo destinados à manutenção dos equipamentos utilizados nos serviços de roçada, assegurando a continuidade das atividades, a economicidade e a conformidade com a legislação vigente.

4. IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

4.1 RISCOS NA FASE DE PLANEJAMENTO

Riscos:

- Levantamento incorreto da demanda.
- Especificação inadequada dos materiais de consumo.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CANELA
ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS, SERVIÇOS URBANOS E AGRICULTURA

- Falta de pesquisa de preços atualizada.

Impactos:

- Compra em excesso ou insuficiente.
- Aquisição de materiais incompatíveis com os equipamentos.
- Preço acima do mercado.
- Desperdício de recursos públicos.

Controles/Mitigação:

- Utilização do histórico de consumo dos últimos anos.
- Definição clara das especificações técnicas.
- Pesquisa de preços em múltiplas fontes.

4.2 PESQUISA DE PREÇOS

Riscos:

- Preços defasados ou manipulados.
- Uso de poucos fornecedores na cotação.
- Falta de transparência na composição dos preços.

Impactos:

- Sobrepreço na licitação.
- Questionamentos legais e apontamentos dos órgãos de controle.

Controles:

- Utilização de painéis oficiais e médias regionais.
- Ampliação do número de cotações.
- Documentação da metodologia utilizada.

4.3 RISCOS NA FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

- Atraso no fornecimento dos materiais.
- Valores cobrados acima do contratado ou da referência.
- Fornecedor sem capacidade de atender à demanda.
- Materiais incompatíveis ou de baixa qualidade.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CANELA
ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS, SERVIÇOS URBANOS E AGRICULTURA

- Paralisação dos serviços de roçada por falta de manutenção dos equipamentos.

4.4 RISCOS DA FASE DE RECEBIMENTO E USO

- Itens entregues em desconformidade com as especificações.
- Quantidade entregue diferente da contratada.
- Materiais com baixa durabilidade ou defeitos.
- Falhas no controle de estoque e rastreabilidade.

Impactos:

- Danos aos equipamentos.
- Aumento dos custos de manutenção.
- Prejuízo financeiro.
- Interrupção dos serviços públicos.

5. AVALIAÇÃO DOS RISCOS

FASE	RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL	MITIGAÇÃO
Planejamento	Levantamento incorreto da demanda	Média	Alto	Alto	Planejamento com base no histórico de consumo
Planejamento	Especificação inadequada dos materiais	Média	Alto	Alto	Definição clara das especificações técnicas
Planejamento	Pesquisa de preços insuficiente	Média	Alto	Alto	Pesquisa em múltiplas fontes
Seleção do fornecedor	Empresa sem capacidade técnica	Média	Alto	Alto	Exigência de qualificação técnica
Execução contratual	Atraso na entrega	Média	Alto	Alto	Fiscalização e controle de prazos
Execução contratual	Materiais fora das especificações	Média	Alto	Alto	Conferência no recebimento



PREFEITURA MUNICIPAL DE CANELA
ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS, SERVIÇOS URBANOS E AGRICULTURA

Recebimento	Divergência de quantidade	Baixa	Médio	Médio	Conferência quantitativa
Uso	Falta de controle de estoque	Média	Médio	Médio	Controle de entrada e saída de materiais

6. MEDIDAS DE MITIGAÇÃO

Planejamento

- Elaboração de Termo de Referência detalhado, com definição clara das especificações técnicas e padrões mínimos de qualidade.
- Definição adequada das unidades de fornecimento.
- Pesquisa de preços em múltiplas fontes.
- Planejamento da demanda conforme histórico de consumo e necessidade operacional.

Seleção do Fornecedor

- Escolha de fornecedor com capacidade operacional comprovada.
- Exigência de documentação fiscal e trabalhista regular.
- Verificação da capacidade técnica e logística.
- Análise da exequibilidade das propostas apresentadas.

Execução Contratual

Riscos:

- Entrega de materiais fora das especificações.
- Divergência nos preços aplicados.
- Descumprimento dos prazos de entrega.

Impactos:

- Danos aos equipamentos.
- Paralisação dos serviços de roçada.
- Prejuízo financeiro à Administração.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CANELA
ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS, SERVIÇOS URBANOS E AGRICULTURA

Controles:

- Fiscalização contínua do contrato.
- Conferência dos materiais entregues.
- Registro e acompanhamento das entregas e consumo.

Recebimento e Uso

- Conferência quantitativa e qualitativa dos itens recebidos.
- Controle de estoque e rastreabilidade.
- Armazenamento adequado dos materiais.
- Monitoramento do consumo conforme padrões operacionais.

7. CONCLUSÃO

A elaboração da análise de riscos para a contratação de materiais de consumo destinados à manutenção dos equipamentos utilizados nos serviços de roçada permitiu identificar, analisar e tratar os principais eventos que podem impactar o sucesso da contratação, abrangendo todas as fases do processo: planejamento, seleção do fornecedor, execução contratual, recebimento e utilização dos materiais.

Verificou-se que os riscos mais relevantes estão relacionados a:

- Levantamento incorreto da demanda.
- Especificação inadequada dos materiais.
- Pesquisa de preços insuficiente.
- Empresa sem capacidade técnica.
- Atraso na entrega.
- Materiais fora das especificações.

Conclui-se que, com a adoção das medidas propostas, os riscos são reduzidos a níveis aceitáveis, não comprometendo a viabilidade da contratação.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CANELA
ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS, SERVIÇOS URBANOS E AGRICULTURA

Dessa forma, o processo licitatório mostra-se adequado, justificável e alinhado aos princípios da legalidade, eficiência, economicidade e transparência, possibilitando a contratação mais vantajosa para a Administração e garantindo a continuidade e eficiência dos serviços de roçada realizados pela Secretaria de Obras, Serviços Urbanos e Agricultura.

Canela, 13 de maio de 2026.

Amanda Maciel de Oliveira
Dirigente de Divisão - Matrícula 10490

Robson Ademir de Brito
Secretário Municipal de Obras, Serviços Urbanos e Agricultura
Portaria 1168/2026