



MUNICÍPIO DE CARLOS BARBOSA

SECRETARIA MUNICIPAL DE PROJETOS PÚBLICOS

OBJETO: REFORMA E AMPLIAÇÃO EMEI GOTINHAS DE AMOR

ENDEREÇO: RUA URUGUAI, CARLOS BARBOSA / RS

MAPA DE RISCO

RISCO		CAUSA	DANO/ CONSEQUÊNCIA	PROBABILIDADE (1 a 5)	IMPACTO (1 a 5)	CLASSIFICAÇÃO (ref. Matriz)	CLASSIFICAÇÃO (Matriz de Risco)	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA (SE O RISCO SE CONCRETIZAR)	RESPONSÁVEL
1	Atraso na entrega de materiais	Problemas na cadeia de suprimentos, como atrasos na produção ou transporte dos materiais.	Pode atrasar o cronograma da obra e causar custos adicionais.	2	3	6	MÉDIO	Monitorar de perto os prazos de entrega dos fornecedores, estabelecer contratos com cláusulas de penalidade por atraso e diversificar fontes de fornecimento quando possível.	Contratada	Ter um plano de contingência para lidar com atrasos, como a utilização de materiais alternativos ou a reprogramação das etapas da obra.	Contratada
2	Condições climáticas desfavoráveis	Variações climáticas imprevisíveis, como chuvas intensas, ventos fortes, entre outros.	Interrupção das atividades da obra, danos à estrutura em construção e aumento dos custos.	3	4	12	ALTO	Monitorar previsões meteorológicas, planejar as atividades de acordo com as condições climáticas e utilizar técnicas de construção que minimizem os impactos climáticos.	Contratada	Ter planos de contingência para situações climáticas adversas, como a suspensão temporária das atividades ou o uso de equipamentos de proteção adequados.	Contratada
								Incluir no cronograma dias intransitáveis, considerando também a realização de etapas da obra que são afetadas pelas condições climáticas em períodos de baixa precipitação, sempre que viável.	Contratante	Ajustar prazos e condições contratuais em eventos climáticos extremos.	Contratante
3	Falhas no projeto	Erros ou omissões no projeto inicial.	Alterações no projeto durante a construção, retrabalho, atrasos e custos adicionais.	3	3	9	MÉDIO	Realizar uma revisão detalhada do projeto por profissionais qualificados, envolver a Fiscalização e Autor do projeto para realização do planejamento e execução.	Contratada	Ter uma equipe preparada para lidar com mudanças no projeto, estabelecer processos eficientes de comunicação para resolver problemas rapidamente e garantir que haja flexibilidade no cronograma para acomodar alterações.	Contratada
								Empregar metodologias BIM para a realização do projeto, realizar análises a fim de obter dados robustos e confiáveis.	Contratante	Realizar as adaptações necessárias no projeto para garantir a execução precisa da obra, incluindo a realização de aditivos ou supressões nos itens afetados pelas alterações, abrangendo tanto aspectos de custo quanto de prazo.	Contratante
4	Falta de mão de obra qualificada	Escassez de trabalhadores com as habilidades necessárias.	Atrasos no cronograma, baixa qualidade do trabalho e aumento dos custos.	2	3	6	MÉDIO	Investir em treinamento e capacitação da equipe, criar programas de carreira para retenção de profissionais.	Contratada	Ter acesso a uma rede de trabalhadores temporários qualificados, realocar recursos internos para áreas críticas e revisar o cronograma para acomodar a escassez de mão de obra.	Contratada
6	Problemas de qualidade dos materiais	Materiais defeituosos, adulterados ou abaixo dos padrões especificados.	Redução da qualidade da obra, retrabalho, atrasos no cronograma e custos adicionais.	2	3	6	MÉDIO	Estabelecer especificações claras para os materiais, realizar inspeções de qualidade antes da utilização, trabalhar apenas com fornecedores confiáveis e exigir certificados de qualidade.	Contratada	Ter fornecedores alternativos em caso de problemas com o fornecedor principal, planejar um orçamento extra para substituição de materiais defeituosos e ter procedimentos de reclamação e substituição rápidos.	Contratada



MUNICÍPIO DE CARLOS BARBOSA

SECRETARIA MUNICIPAL DE PROJETOS PÚBLICOS

OBJETO: REFORMA E AMPLIAÇÃO EMEI GOTINHAS DE AMOR

ENDEREÇO: RUA URUGUAI, CARLOS BARBOSA / RS

MAPA DE RISCO

RISCO		CAUSA	DANO/	PROBABILIDADE	IMPACTO	CLASSIFICAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
			CONSEQUÊNCIA	(1 a 5)	(1 a 5)	(ref. Matriz)	(Matriz de Risco)			(SE O RISCO SE CONCRETIZAR)	
7	Acidentes de trabalho	Condições inseguras, falta de treinamento, negligência ou falha humana.	Lesões pessoais, interrupção das atividades da obra, custos médicos e legais, danos à reputação da empresa.	2	3	6	MÉDIO	Implementar programas de segurança no trabalho, fornecer treinamento adequado, promover uma cultura de segurança, identificar e corrigir potenciais riscos de segurança.	Contratada	Ter planos de emergência e primeiros socorros, realizar investigações de acidentes para identificar causas e evitar recorrências, e garantir que haja cobertura de seguro adequada para acidentes de trabalho.	Contratada
8	Necessidade de reequilíbrio econômico-financeiro causado por fatos supervenientes	Alterações nas condições econômicas, legislação, ou eventos imprevisíveis que impactam os custos ou prazos do projeto.	Desbalanceamento financeiro do projeto, dificuldades financeiras para a empresa contratada, atrasos na entrega da obra.	1	4	4	MÉDIO	Incluir cláusulas contratuais que prevejam o reequilíbrio econômico-financeiro em caso de eventos supervenientes.	Contratante	Negociar com o cliente ou autoridade contratante uma revisão dos termos do contrato para refletir as novas circunstâncias, buscar fontes alternativas de financiamento, renegociar prazos ou condições de pagamento.	Contratada
9	Necessidade de aditivo de serviços por conta da descoberta de imprevistos na construção existente	Descoberta de condições imprevisíveis na construção existente, como na infraestrutura elétrica, hidrossanitária e possíveis patologias.	Aumento de custos, atrasos na obra, necessidade de alterações no projeto.	3	3	9	MÉDIO	Realizar estudos geotécnicos detalhados antes do início da obra, envolver especialistas na análise do solo, estabelecer cláusulas contratuais que prevejam aditivos de serviços em caso de características geotécnicas imprevisíveis.	Contratante	Ter um orçamento contingencial para cobrir os custos adicionais, negociar com o contratada a inclusão de aditivos no contrato, e ajustar o cronograma da obra conforme necessário.	Contratante
10	Disponibilidade de equipamentos	Falta de planejamento na locação ou compra de equipamentos, avarias ou manutenção inadequada dos equipamentos.	Atrasos nas atividades da obra, aumento dos custos, interrupção do cronograma.	2	3	6	MÉDIO	Planejar com antecedência a locação ou compra de equipamentos, realizar manutenção preventiva regular, ter contratos de manutenção com fornecedores confiáveis.	Contratada	Ter acesso a uma rede de locação de equipamentos de backup, estabelecer parcerias com empresas de aluguel de equipamentos, e ter um plano de manutenção rápida em caso de avarias.	Contratada



MUNICÍPIO DE CARLOS BARBOSA
SECRETARIA MUNICIPAL DE PROJETOS PÚBLICOS
OBJETO: REFORMA E AMPLIAÇÃO EMEI GOTINHAS DE AMOR
ENDEREÇO: RUA URUGUAI, CARLOS BARBOSA / RS

MAPA DE RISCO

RISCO	CAUSA	DANO/ CONSEQUÊNCIA	PROBABILIDADE (1 a 5)	IMPACTO (1 a 5)	CLASSIFICAÇÃO (ref. Matriz)	CLASSIFICAÇÃO (Matriz de Risco)	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA (SE O RISCO SE CONCRETIZAR)	RESPONSÁVEL

LEGENDA						
I M P A C T O	Muito Alto (5)	Médio	Alto	Alto	Alto	Alto
	Alto (4)	Médio	Médio	Alto	Alto	Alto
	Médio (3)	Baixo	Médio	Médio	Alto	Alto
	Baixo (2)	Baixo	Médio	Médio	Médio	Alto
	Muito baixo (1)	Baixo	Baixo	Baixo	Médio	Médio
A multiplicação da probabilidade pelo impacto resulta na classificação do risco em Baixo (1 a 3), Médio (4 a 9) e Alto (10 a 25).		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
		Raro	Pouco Provável	Provável	Muito Provável	Praticamente certo
		PROBABILIDADE				

CARLOS BARBOSA, 27 DE NOVEMBRO DE 2024.

ITACIR ROSSI
SECRETÁRIO DE PROJETOS PÚBLICOS SUBSTITUTO

LUTIELI SAMPAIO DOS SANTOS
ARQUITETA E URBANISTA
CAU/RS A172447-9