

SECRETARIA DE TURISMO

Ofício nº 146/2025

Gramado/RS, 12 de Maio de 2025

Ao Senhor Frederico Augusto Pellicoli

Diretor de Compras e Licitações

Secretaria da Administração
Gramado/RS

ASSUNTO: Justificativa para alteração do valor da outorga da Concessão dos serviços de Pedalinhos do Lago Negro.

Senhor Diretor,

Vimos, por meio deste, justificar a alteração do valor da outorga referente à **CONCESSÃO DE USO ONEROSO DE ESPAÇO PÚBLICO**, do Parque Lago Negro para fins de prestação de serviços de operacionalização de 40 (quarenta) barcos tipo pedalinho (modelo cisne branco); 1 (um) carrinho elétrico; com base nos fundamentos elencados a seguir:

1. Receita Bruta Estimada

Conforme relatório da Secretaria da Fazenda, a receita bruta mensal média da atual concessionária, nos últimos 12 meses de operação, foi de R\$ 432.807,42. Projetando esse valor para os 24 meses da nova concessão, estima-se uma receita bruta total de R\$ 10.387.378,08:

$$\text{R\$ } 432.807,42 \times 24 \text{ meses} = \text{R\$ } 10.387.378,08$$

2. Despesas Operacionais

Segundo planilha fornecida pela atual operadora (Pedalinhos Zanette LTDA), o custo anual da operação é de R\$ 3.563.746,50, valor que inclui custos com pessoal, manutenção, serviços complementares, encargos e tributos. Para 24 meses, o custo estimado é:

$$\text{R\$ } 3.563.746,50 \times 2 = \text{R\$ } 7.127.493,00$$

3. Margem Bruta Estimada

Com base nos dados de receita e despesas, a margem bruta estimada da operação ao longo dos 24 meses é:

$$\text{R\$ } 10.387.378,08 - \text{R\$ } 7.127.493,00 = \text{R\$ } 3.259.885,08$$





Prefeitura de
GRAMADO

4. Justificativa do Valor de Outorga: R\$ 350.000,00

O valor proposto como outorga onerosa mínima é de R\$ 350.000,00, a ser pago em parcela única no início da concessão. Esse valor representa aproximadamente 10,73% da margem bruta projetada:

$$R\$ 350.000,00 \div R\$ 3.259.885,08 \approx 10,73\%$$

Trata-se de um valor proporcional e equilibrado, que não compromete a viabilidade econômica da operação e assegura retorno direto ao Município, permitindo reversão de valores ao Fundo Municipal de Turismo.

5. Conclusão

Diante dos dados apresentados, conclui-se que o valor de R\$ 350.000,00 como outorga onerosa mínima é tecnicamente viável e juridicamente justificável, assegurando equilíbrio econômico-financeiro à concessão e retorno institucional à administração pública.

Atenciosamente,

Ricardo Bertolucci Reginato
Secretário Municipal de Turismo

ESTE DOCUMENTO FOI ASSINADO EM: 12/05/2025 11:09 -03:00 - 03
PARA CONFERÊNCIA DO SEU CONTEÚDO ACESSE <https://c.ipm.com.br/p1c820174f6802>.



**Assinado eletronicamente
por:**
RICARDO BERTOLUCCI
REGINATO
SECRETARIO(A) MUNICIPAL DE
TURISMO
12/05/2025 11:08:55

Assinatura digital avançada com certificado digital não ICP-

Relatório Gerencial

Empresa: PEDALINHOS ZANETTE LTDA
CNPJ: 94.282.175/0001-82

Ano 2024

Salários e Ordenados

Custo com pessoal (jardinagem monitoramento, segurança)	R\$	512.482,06
Encargos Trabalhistas (13º férias e FGTS)	R\$	131.486,93
Encargos Previdencia Social	R\$	125.482,54

Custo de Manutenção

Encargos depreciação	R\$	9.599,25
RT Engenheiro	R\$	23.200,00
Poda de árvores	R\$	9.000,00
Plantio de Grama	R\$	7.000,00
Pintura	R\$	5.400,00

Outros custos

Custo de Camaras de segurança	R\$	6.358,90
Despesas (impressos, pró-labore, honorário seguros)	R\$	33.969,87

Serviços PJ

Honorários de Contabilidade	R\$	32.100,00
Comissões Administradora	R\$	68.397,40

Tributos Municipais

Impostos e taxas municipais ISS	R\$	254.349,45
Custo com concessão pública	R\$	1.622.688,84

Tributos Federais

Impostos Federais PIS COFINS	R\$	185.675,12
Impostos Federais IRPJ	R\$	385.372,60
Impostos Federais CSLL	R\$	151.183,54

Total dos Custos e Despesas

Total	R\$	3.563.746,50
-------	-----	--------------

Receita de Serviços

Receita de Serviços	R\$	5.086.489,00
---------------------	-----	--------------

ESTE DOCUMENTO FOI ASSINADO EM: 12/05/2025 11:14 -03:00 - 03
PARA CONFERÊNCIA DO SEU CONTEÚDO ACESSSE <https://ic.ipm.com.br/p2b2827b216032>.



Assinado eletronicamente
por:
RICARDO BERTOLUCCI
REGINATO
SECRETARIO(A) MUNICIPAL DE
TURISMO

12/05/2025 11:14:08

Assinatura digital avançada com certificado digital não ICP-