

UFRS-UNIVERSIDADE FEDERAL DO RS/RS

Matriz de Gerenciamento de Riscos 28/2026

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
28/2026	FRANCIELE MARQUES ZIQUINATTI	28/04/2026 10:05
Status da Matriz de Alocação de Riscos		
Assinado (Planejamento)		
Objeto da Matriz de Riscos		
Chamamento Pública para prospecção de mercado para imóvel destinado a implantação do Campus Serra da UFRGS no Município de Caxias do Sul/RS.		

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Dimensionamento inadequado do imóvel	Estimativa incorreta de área, salas e ocupação simultânea	Planejamento	Administração	Extremo	
Impactos						
1	Imóvel não comportar as atividades acadêmicas					
2	Necessidade de ajustes operacionais não previstos					
3	Comprometimento da expansão futura					
Ações Preventivas						
P-01	Validar premissas de dimensionamento (turnos, simultaneidade, salas)			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, JOAO JULIO KLUSENER, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA		
P-02	Revisão cruzada do ETP com equipe acadêmica			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, JOAO JULIO KLUSENER, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA		
Ações de Contingência						
C-01	Reorganização de turnos (tarde/sábado)			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH		
C-02	Uso intensivo de ambientes multifuncionais			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH		
C-03	Ajuste gradual da oferta acadêmica.			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH		
R-02	Superdimensionamento do imóvel	Estimativa inflada de necessidade espacial	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Baixa eficiência de uso do espaço					
2	Questionamento por órgãos de controle					
3	Ociosidade parcial da infraestrutura contratada e elevação do custo por usuário atendido.					

Ações Preventivas

P-01	Vincular área à ocupação simultânea (não ao total de alunos)	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, JOAO JULIO KLUSENER, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
P-02	Dimensioanar o uso por turnos e teletrabalho	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, JOAO JULIO KLUSENER, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA

Ações de Contingência

C-01	Intensificar uso do espaço (extensão, eventos, apoio acadêmico)	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH
------	---	---

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Definição inadequada dos requisitos do imóvel	Requisitos muito restritivos ou pouco aderentes ao mercado	Planejamento	Administração	Extremo	

Impactos

- 1 Restrição indevida da competitividade do chamamento, com redução do número de propostas válidas.
- 2 Risco de questionamentos jurídicos, impugnações ou necessidade de revisão do edital/termo de referência.
- 3 Seleção de imóvel que não atenda adequadamente às necessidades acadêmicas e administrativas.

Ações Preventivas

P-01	Definir os requisitos do imóvel com base em necessidades funcionais e operacionais efetivamente demonstradas no ETP, distinguindo requisitos mínimos de requisitos desejáveis	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA, JOAO JULIO KLUSENER
P-02	Validar os requisitos com as áreas acadêmica, administrativa e técnica, a fim de evitar exigências desnecessárias ou inconsistentes com a operação prevista	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA, JOAO JULIO KLUSENER
P-03	Realizar análise prévia de aderência ao mercado local, verificando se os requisitos definidos são exequíveis e compatíveis com a oferta potencial de imóveis	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA, JOAO JULIO KLUSENER

Ações de Contingência

C-01	Revisar a redação dos requisitos e do ETP, com supressão ou reclassificação de exigências excessivamente restritivas ou insuficientemente justificadas	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
C-02	Promover ajustes no instrumento convocatório e reabrir o procedimento, caso necessário, preservando a motivação técnica das alterações	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Incompatibilidade entre modelo acadêmico e infraestrutura	Desalinhamento entre turnos, turmas e capacidade física	Planejamento	Administração	Extremo	

Impactos

- 1 Insuficiência de ambientes para atendimento das atividades acadêmicas nos turnos de maior demanda.
- 2 Necessidade de reorganização emergencial de horários, turnos e oferta de componentes curriculares.
- 3 Comprometimento da qualidade operacional do campus, com prejuízo à implantação progressiva da unidade.

Ações Preventivas

- P-01 Validar o dimensionamento do imóvel com base em cenários de ocupação simultânea, distribuição entre turnos e previsão de expansão progressiva dos cursos
Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
- P-02 Compatibilizar as premissas acadêmicas de oferta de turmas, uso de laboratórios e distribuição de horários com a infraestrutura física estimada
Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
- P-03 Realizar simulações de ocupação dos ambientes em diferentes cenários operacionais, incluindo turnos matutino, vespertino, noturno e uso complementar aos sábados
Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA

Ações de Contingência

- C-01 Reorganizar a matriz de horários e a distribuição de turmas entre turnos, priorizando os ambientes de maior flexibilidade de uso
Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH
- C-02 Implantar a operação acadêmica por fases, com escalonamento da ocupação e priorização de cursos, turmas ou componentes curriculares críticos
Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Estimativa incorreta de custo (locação / adaptação)	Pesquisa de preços inadequada	Planejamento	Administração	Alto	

Impactos

- 1 Fixação de valor de referência incompatível com o mercado, comprometendo a seleção da proposta.
- 2 Risco de sobrepreço ou, inversamente, de fracasso do chamamento por subestimação dos valores.
- 3 Necessidade de revisão da instrução processual, com atraso na contratação e na implantação do campus.

Ações Preventivas

- P-01 Realizar pesquisa de preços e de custos de adaptação com base em fontes idôneas, imóveis comparáveis e parâmetros atualizados do mercado local
Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
- P-02 Segregar, na estimativa, os custos de locação, adaptação, operação inicial e eventuais adequações técnicas indispensáveis ao uso institucional
Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
- P-03 Submeter a estimativa a análise crítica pelas áreas técnica e administrativa, verificando aderência ao objeto e consistência metodológica
Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA

Ações de Contingência

- C-01 Revisar a pesquisa de preços, os parâmetros adotados e a memória de cálculo, promovendo os ajustes necessários antes do prosseguimento da contratação
Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
- C-02 Reavaliar o escopo das adaptações e as condições do imóvel, com eventual
Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Inexistência de imóvel aderente	Requisitos incompatíveis com mercado local	Seleção do Fornecedor	Administração	Extremo	
Impactos						
1	Atraso na implantação do campus e no início das atividades acadêmicas.					
2	Chamamento público deserto ou sem propostas válidas.					
3	Necessidade de revisão do ETP e dos requisitos definidos.					
Ações Preventivas						
P-01	Realizar levantamento prévio do mercado imobiliário local, identificando potenciais imóveis aderentes			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA		
P-02	Definir requisitos mínimos e desejáveis, evitando restrições excessivas			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA		
P-03	Validar a exequibilidade dos requisitos com base em imóveis efetivamente disponíveis na região			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Revisar os requisitos do imóvel e o ETP, ajustando parâmetros não críticos			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA		
C-02	Promover nova rodada de chamamento público, com eventuais ajustes no instrumento convocatório			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Chamamento fracassado (propostas inadequadas)	Preço alto ou imóveis não conformes	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	Atraso na contratação do imóvel e na implantação do campus.					
2	Recebimento de propostas com valores incompatíveis com o mercado ou com imóveis não aderentes					
3	Necessidade de retrabalho na instrução processual e reavaliação da solução adotada.					
Ações Preventivas						
P-01	Estruturar adequadamente os critérios de avaliação e seleção das propostas			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA		
P-02	Definir parâmetros de preço com base em pesquisa de mercado consistente			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE		

P-03	Garantir clareza na descrição das condições mínimas do imóvel no instrumento convocatório	Responsáveis: SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
------	---	---

Ações de Contingência

C-01	Revisar a pesquisa de preços e os critérios de aceitação das propostas	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
C-02	Ajustar o ETP e republicar o chamamento, se necessário	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Contestação do processo (impugnações)	Requisitos percebidos como restritivos	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	

Impactos

- 1 Suspensão ou atraso do processo de seleção.
- 2 Retrabalho na elaboração de documentos e respostas formais.
- 3 Risco de questionamentos pelos órgãos de controle.

Ações Preventivas

P-01	Redigir os requisitos de forma técnica, objetiva e não direcionada	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
P-02	Separar claramente requisitos mínimos e desejáveis	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
P-03	Fundamentar tecnicamente as exigências no ETP e na necessidade operacional do campus	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA

Ações de Contingência

C-01	Elaborar respostas fundamentadas às impugnações apresentadas	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
C-02	Promover ajustes pontuais no instrumento convocatório, quando necessário	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-09	Imóvel com restrições legais (uso /zoneamento)	Incompatibilidade com legislação urbana	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	Impossibilidade de utilização do imóvel para fins educacionais.					
2	Necessidade de substituição do imóvel selecionado.					
3	Atraso na formalização do contrato e na implantação do campus.					
Ações Preventivas						
P-01	Exigir certidão de uso e ocupação do solo compatível com atividade educacional			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA		
P-02	Verificar previamente a legislação municipal aplicável ao imóvel			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA		
P-03	Incluir no processo a análise jurídica quanto à viabilidade de uso do imóvel			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Desclassificar o imóvel que não atenda aos requisitos legais			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA		
C-02	Selecionar proposta alternativa ou promover nova seleção			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-10	Imóvel com problemas técnicos não identificados	Vistoria insuficiente	Seleção do Fornecedor	Administração	Extremo	
Impactos						
1	Necessidade de intervenções estruturais ou adaptações não previstas.					
2	Aumento de custos e atraso na implantação do campus.					
3	Comprometimento da segurança ou da operação das atividades acadêmicas.					
Ações Preventivas						
P-01	Realizar vistoria técnica detalhada do imóvel por equipe multidisciplinar			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA		
P-02	Exigir laudo técnico conclusivo quanto à estabilidade, segurança e condições das instalações			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA		
P-03	Avaliar previamente as condições das instalações elétricas, hidráulicas e de dados			Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA		

Ações de Contingência

C-01	Reavaliar a viabilidade do imóvel frente aos problemas identificados	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
C-02	Negociar adequações com o proprietário ou substituir o imóvel selecionado	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-11	Necessidade de adaptações acima do previsto	Subestimação das adequações necessárias	Gestão de Contrato	Administração	Extremo	

Impactos

- 1 Aumento de custos não previstos na fase de planejamento.
- 2 Atraso na disponibilização dos ambientes para início das atividades acadêmicas.
- 3 Comprometimento do cronograma de implantação do campus.

Ações Preventivas

P-01	Mapear previamente as necessidades mínimas de adaptação do imóvel para uso institucional	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
P-02	Avaliar detalhadamente a infraestrutura existente (elétrica, lógica, acessibilidade e layout)	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
P-03	Priorizar imóveis com maior flexibilidade de adaptação e menor necessidade de intervenções estruturais.	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA

Ações de Contingência

C-01	Implantar o campus de forma gradual, priorizando ambientes essenciais	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA
C-02	Reprogramar o cronograma acadêmico conforme a disponibilidade dos espaços	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-12	Imóvel não comportar operação real	Diferença entre planejamento e uso efetivo	Gestão de Contrato	Administração	Extremo	

Impactos

- 1 Insuficiência de ambientes para acomodação das turmas nos turnos de maior demanda.
- 2 Necessidade de reorganização constante de horários e uso dos espaços.
- 3 Comprometimento da qualidade das atividades acadêmicas e administrativas.

Ações Preventivas

P-01	Validar o modelo de ocupação com base em cenários reais de uso por turno	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE
------	--	--

P-02	Monitorar continuamente a taxa de ocupação dos ambientes após início da operação	Responsáveis: SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
P-03	Ajustar previamente o planejamento acadêmico à capacidade efetiva do imóvel	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA

Ações de Contingência

C-01	Redistribuir turmas entre turnos (manhã, tarde, noite e sábado).	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH
C-02	Intensificar o uso de ambientes multifuncionais e compartilhados	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-13	Custos operacionais superiores ao previsto	Manutenção, energia, adaptações	Gestão de Contrato	Administração	Alto	

Impactos

- 1 Comprometimento do orçamento destinado à manutenção do campus.
- 2 Necessidade de ajuste na alocação de recursos institucionais.
- 3 Redução da capacidade de investimento em outras áreas acadêmicas.

Ações Preventivas

P-01	Estimar custos operacionais com base em imóveis similares e dados de mercado	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
P-02	Avaliar previamente consumo energético, manutenção e custos associados ao imóvel	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
P-03	Priorizar imóveis com melhor eficiência operacional e menor custo de manutenção	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA

Ações de Contingência

C-01	Revisar contratos e despesas operacionais, buscando otimização de custos	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH
C-02	Ajustar o uso dos espaços para melhorar a eficiência operacional	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-14	Restrição à adaptação do imóvel durante contrato	Limitações contratuais ou físicas	Gestão de Contrato	Administração	Alto	

Impactos

- 1 Limitação na adequação do imóvel às necessidades acadêmicas ao longo do tempo.
- 2 Dificuldade de expansão ou reorganização dos ambientes.
- 3 Comprometimento da flexibilidade operacional do campus.

Ações Preventivas

P-01	Prever, em contrato, a possibilidade de adaptações internas no imóvel	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES
------	---	--

P-02	Verificar previamente limitações físicas e estruturais do imóvel	Responsáveis: BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA
P-03	Priorizar imóveis com layout flexível e possibilidade de reconfiguração	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH, MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA, VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES, JOAO JULIO KLUSENER, VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA
Ações de Contingência		
C-01	Adaptar a organização das atividades acadêmicas às limitações do espaço	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH
C-02	Avaliar alternativas de ampliação ou mudança futura de imóvel	Responsáveis: MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA, KELLY LISSANDRA BRUCH

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA

Autoridade competente

KELLY LISSANDRA BRUCH

Membro da comissão de contratação

MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA

Membro da comissão de contratação

VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES

Membro da comissão de contratação

JOAO JULIO KLUSENER

Membro da comissão de contratação

VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA

Membro da comissão de contratação

ALICE NEUBERT GONCALVES

Equipe de apoio

FRANCIELE MARQUES ZIQUINATTI

Equipe de apoio



Assinou eletronicamente em 07/05/2026 às 13:10:41.

Seleção de fornecedor

KELLY LISSANDRA BRUCH

Membro da comissão de contratação

MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA

Membro da comissão de contratação

VIVIAN CRISTINE SALDANHA AYRES

Membro da comissão de contratação

JOAO JULIO KLUSENER

Membro da comissão de contratação

VINICIUS SOLANO RODRIGUES FERREIRA

Membro da comissão de contratação

MARCIA CRISTINA BERNARDES BARBOSA

Autoridade competente

KELLY LISSANDRA BRUCH

Membro da comissão de contratação

MARCELO NOGUEIRA CORTIMIGLIA

Membro da comissão de contratação

FRANCIELE MARQUES ZIQUINATTI

Equipe de apoio