



1. Dados da Organização

Nome da Organização: **C. E. Sanches & Cia Ltda**

CNPJ: **13.427.177/0001-10**

Endereço: Rua Pasteur, 463, 13º andar - cj 1304 - Água Verde - CEP: 81140-250 Curitiba/PR

Nome do responsável pela proposta: Carlos Eduardo Sanches

Contato: (42) 99958 5555 / e-mail: carlos@cesanches.com

Dados dos Representantes Legais:

Nome Completo: Carlos Eduardo Sanches

CPF: 792.371.429-00

E-mail.: carlos@cesanches.com

Nome Completo: Monique de Jager Sanches

CPF: 940.163.309-63

E-mail.: monique@cesanches.com

2. Apresentação da Organização

A C. E. Sanches & Cia Ltda foi fundada em fevereiro de 2011 para atuar no apoio e fortalecimento da gestão pública, com ênfase na área da educação. Desde então tem atuado em atividades de assessoria e consultoria para o poder público – governos estaduais e prefeituras – além de organizações que apoiam atividades o poder público e a educação. Já foram realizadas atividades diretamente – e presencialmente – em mais de 900 entes federados e indiretamente em mais de 4.500.

Todas as ações desenvolvidas estão alicerçadas em um conceito em que as políticas públicas, assim como as ações programas e projetos implementados pelo poder público alcançam o cidadão de maneira decisiva quando amparados em princípios éticos e estruturados a partir de uma importante capacidade técnica. Para colaborar na concretização bem-sucedida de iniciativas públicas, a C. E. Sanches apoia as organizações públicas e seus parceiros com fundamento em sua missão, valores e visão.

- *Missão: Contribuir para o desenvolvimento e aprimoramento da gestão pública brasileira, em especial a educação, por meio de serviços e soluções personalizadas, éticas e inovadoras.*
- *Valores: ética, integridade, qualificação técnica, transparência, responsabilidade, comprometimento, busca pela excelência.*
- *Visão: ser referência na iniciativa e comprometimento para apoiar o poder público na busca por eficiência, eficácia e efetividade na gestão pública e na garantia de direitos.*



Fundada e liderada pelo professor e especialista em gestão pública Carlos Eduardo Sanches, a organização tem atuado diretamente junto a governos estaduais e prefeitura e, indiretamente, por meio de institutos e fundações que apoiam o poder público.

Para o desenvolvimento de todas as ações e projetos a C. E. Sanches conta com uma equipe de colaboradores permanentes e eventuais. Todos são especialistas em áreas específicas, com experiência acadêmica e / ou de gestão pública.

3. Experiência

A seguir apresentamos alguns dos projetos já desenvolvidos pela C. E. Sanches & Cia Ltda diretamente para o poder público ou para instituições do terceiro setor:

3.1. Projetos individuais: Assessoria e Consultoria para Reestruturação de Planos de Carreira do Magistério ou Planos de Carreira do Poder Executivo (alguns dos trabalhos realizados)

Cientes (alguns): **Secretaria de Estado da Educação do Mato Grosso do Sul; Município de São Caetano do Sul - SP; Município de Cariacica - ES; Município de Porto Velho - RO; Município de Campo Bom - RS; Município de Guaratuba - PR; Município de Brasília - AC; Município de Dois Irmãos - RS; Município de Catu - BA; Município de Costa Rica - MS; Município de Viana - ES; Município de Bom Jesus do Itabapoana - RJ; Município de Igrejinha - RS; Município de Passos - MG; Município de Ipojuca - PE; Município de Novo Hamburgo - RS; Município de Caruaru - PE, entre outros.**

Período: de 2011 até momento atual

Descrição: diagnóstico de legislação, estrutura das redes de ensino, da evolução orçamentário e financeira, da capacidade de arrecadação do ente federado e da educação, da vida funcional e da estrutura de remuneração individual de cada profissional do magistério; análise e tratamento de dados; projeção de tendência de receitas e aplicação em remuneração do Poder Executivo e do magistério ao longo dos próximos 8 anos; realização de simulações de impacto financeiro com as propostas apresentadas pelo Poder Executivo utilizando sistema especificamente criado para a elaboração de cálculo de impacto; projeção de tendência de despesa total com pessoal do Poder Executivo e com o magistério comparando a situação atual e a proposta definida; demonstração da evolução individual de cada profissional do magistério com a apresentação de comparação entre a situação atual e a proposta; elaboração de anteprojeto de lei com a proposta definida, acompanhada de seus anexos.

3.2. Projeto: Assessoria Técnica à Secretaria de Educação e Esportes de Pernambuco (SEE-PE)

Cientes: Fundação Getúlio Vargas (FGV), Departamento de Gestão e Políticas Educacionais (DGPE)



Período: desde agosto de 2023

Descrição: acompanhamento e controle de receitas e aplicação em educação para apuração do atingimento dos patamares legais (MDE 25%, Fundeb, Salário Educação, demais transferências voluntárias da União); análise da evolução fiscal do estado de Pernambuco; análise dos principais *cost drivers* da estrutura orçamentária da educação em Pernambuco; análise da estrutura do quadro de pessoal e do investimento em remuneração dos profissionais da educação; construção de BI e Portais de Dados para a SEE-PE.

3.3. Projeto: **Construção de Simulador de Custo da matrícula de Educação Profissional e Técnica**

Cliente: **Fundação Itaú para Educação e Cultura** (Itaú Educação e Trabalho) e **Instituto Natura**

Período: agosto de 2021 a dezembro de 2022

Descrição: construção de ferramenta para simulação do custo aluno da Educação Profissional e Tecnológicas nos governos estaduais para: apoiar as redes estaduais na ampliação da oferta de EPT em condições de qualidade; estimular uma nova estrutura orçamentário-financeira com o planejamento e a execução em previsões específicas (elemento de despesa e fonte de recursos) de EPT; analisar a composição de custos na oferta de EPT e disponibilizar ferramenta para simulação de custo-aluno de EPT. Testagem da ferramenta na Secretaria de Educação do Mato Grosso do Sul.

3.4. Projeto: **Guia de Recomposição de Aprendizagem**

Clientes: **Fundação Lemann e Instituto Natura**

Período: novembro e dezembro de 2021

Descrição: análise de projetos escolhidos pelas contratantes (Programa Apoio; Bolsa do Povo – Ação Estudante; Projeto Aprender Juntos; Projeto Além da Escola; Projeto Tá ON; Projeto EduEdu; Projeto Todos cuidando de Todos; Projeto Vida); mapeamento nos projetos de estratégias focadas em acelerar e recompor a aprendizagem perdida na pandemia; elaboração de conteúdo para construção do Guia.

3.5. Projeto: **Projeto de Recomposição de Aprendizagem nas Redes Estaduais do Amapá e de Sergipe**

Clientes: **Instituto Natura e Secretarias Estaduais da Educação do Amapá e de Sergipe**

Período: março a outubro de 2022

Descrição: elaboração de diagnóstico da oferta dos anos iniciais do ensino fundamental, com análise das redes do Amapá e Sergipe, contemplando aspectos como estrutura, funcionamento, demandas para garantir recomposição da aprendizagem após a Pandemia da Covid-19. Elaboração de estratégias pedagógicas para recompor aprendizagem dos estudantes



dos anos iniciais. Planejamento de ações gerenciais para implementar as estratégias pedagógicas.

- 3.6. Projeto: **Apoio à gestão da Secretaria de Educação de Pernambuco** (em execução)

Clientes: **Fundação Getúlio Vargas e Secretaria de Estado da Educação Pernambuco**

Período: julho 2023 a julho 2024.

Descrição: apoio técnico no diagnóstico de desafios e planejamento de ações para o cotidiano da gestão da Secretaria de Educação; controle da execução orçamentário-financeira da Secretaria de Educação; construção de Programa de Regime de Colaboração para organizar as atividades de apoio técnico e financeiro do Governo do Estado de Pernambuco junto aos municípios.

- 3.7. Projetos individuais: **Assessoria e Consultoria permanente para Secretarias Municipais de Educação** (alguns dos trabalhos)

Clientes (alguns): **Santa Maria-RS, Sinop-MT, Palotina-PR, Benevides-PA; Ananindeua-PA**, entre outros.

Período: de 2011 até momento atual

Descrição: diagnóstico da rede municipal; análise das demandas diárias e orientação para encaminhamentos; análise e elaboração de legislação; diagnóstico da capacidade de arrecadação e aplicação; apoio na gestão orçamentário-financeira; capacitações; reuniões técnicas de planejamento com equipes da educação e outras áreas da administração; atendimentos a demandas apresentadas pelos prefeitos, entre outras atividades.

- 3.8. Projeto: **Apoio à gestão da Seduc PA**

Cliente: **Secretaria de Estado da Educação do Pará e Consórcio Pro-Educação do Pará**

Período: fevereiro de 2019 a janeiro de 2020.

Descrição: elaboração do escopo para criação do Prêmio de Valorização dos Trabalhadores da Educação; elaboração de relatório de orientação para redistribuição da cota-parte do ICMS para os municípios do Pará com indicadores educacionais; elaboração de demonstrativo de diretrizes operacionais e curriculares da Educação Escolar Indígena do Pará; elaboração de programa para destinação de computador para professor; elaboração de programa para seleção de gestores para as unidades gerenciais da Secretaria de Educação espalhadas pelo estado; elaboração de carta-consulta com proposta para o Banco Interamericano de Desenvolvimento; apoio direto à gestão da Secretaria de Educação do Pará.



- 3.9. Projeto: **Vamos Fazer essa Conta Juntos 1** – Municípios da Grande Florianópolis

Cliente: **Instituto Positivo**

Período: março de 2018 a abril de 2019

Descrição: O projeto atendeu a 21 municípios da região da Associação de Municípios da Grande Florianópolis. O objetivo foi o de contribuir para que os secretários de educação e demais gestores públicos compreendessem o quanto os investimentos em educação têm refletido no desempenho e na aprendizagem dos estudantes. Para isso foram coletados e analisados indicadores orçamentários e financeiros e, posteriormente, realizado o cruzamento de dados com os níveis de proficiência no Saeb e os indicadores de fluxo. Ao final os gestores de cada município receberam um relatório detalhado, contendo as análises e recomendações, além de participarem de uma devolutiva qualitativa presencial. E, também, participaram de capacitação para a elaboração da proposta da Secretaria de Educação para a elaboração da Lei Orçamentária Anual do exercício seguinte.

- 3.10. Projeto: **Vamos Fazer essa Conta Juntos 2 e Apoio Pedagógico – ADE Litoral do Paraná** (em execução)

Cliente: **Instituto Positivo**

Período: a partir de julho de 2023

Descrição: O projeto atende a 7 municípios da região do Litoral do Paraná. O objetivo é contribuir com a organização das Secretarias de Gestão, apoiar a gestão pedagógica das equipes das Secretarias, capacitar coordenadores pedagógicos frente aos novos desafios de aprendizagem com equidade, contribuir com os secretários de educação e demais gestores públicos na compreensão sobre a necessidade de planejamento e na execução orçamentário-financeira para impulsionar a aprendizagem dos estudantes.

- 3.11. Projeto: **Diagnóstico da Educação no Pará**

Clientes: **Fundação Vale e Instituto Natura**

Período: novembro e dezembro de 2021

Descrição: elaboração de diagnóstico da estrutura e funcionamento da Secretaria de Estado da Educação do Pará; elaboração de diagnóstico dos principais indicadores educacionais dos 144 municípios do estado; análise de programas em funcionamento na Rede Estadual de Ensino no Pará; elaboração de Relatório com o Diagnóstico da Educação no Pará; construção de Portal de Indicadores da Educação no Pará com dados do estado e dos municípios, e das escolas de ambas as redes.

- 3.12. Projeto: **Rede de Apoio à Educação (RAE)**

Cliente: **Instituto Natura**



Período: 2013 a 2022

Descrição: ações permanentes de assessoria e consultoria para os municípios de Benevides-PA e Cajamar-SP no cotidiano da gestão das Secretarias de Educação. Diagnóstico das redes de ensino e apoio na elaboração de estratégias e ações com foco no processo de ensino e aprendizagem. Realização de capacitações para educadores e integrantes de Conselhos Municipais de Educação, do Fundeb e de Alimentação Escolar.

3.13. Projeto: **Estudo sobre o Custo-Aluno do Ensino Médio em Tempo Integral**

Cliente: **Instituto Natura**

Período: agosto e setembro de 2022

Descrição: elaboração de análise sobre a evolução de matrículas de ensino médio em tempo integral e aplicação realizada na educação nas redes estaduais do Ceará, Paraíba e Pernambuco. Construção de Relatório com análise do investimento realizado por estas redes – com maior oferta de ensino médio em tempo integral – comparando o investimento realizado com as demais redes estaduais do país.

3.14. Projeto: **Transição de Governo na Secretaria de Estado da Educação de Pernambuco**

Cientes: **Equipe de Transição do Governo eleito e Instituto Formar-Gesto**

Período: dezembro de 2022

Descrição: análise da estrutura da rede estadual de ensino com observação da rotina e fluxo de gestão nas áreas administrativa, orçamentária, de gestão de pessoas, de logística e pedagógicas; análises de programas em andamento; análise do histórico de receitas e aplicação em educação ao longo dos últimos 4 anos; análise da execução orçamentária de 2022; análise do fluxo de caixa e das demandas de execução não realizadas em 2022; análise do quadro de pessoal (magistério e apoio-administrativo); elaboração de Relatório de Transição de Governo para apoiar a equipe da nova gestão e o planejamento da partir de 2023. Construção de Portal de Indicadores Educacionais e de Gestão com dados da rede estadual e de cada município de Pernambuco. Elaboração de BI de Receitas e Aplicação em Educação. Elaboração de proposta para nova estrutura administrativa da Secretaria de Educação.

3.15. Projeto: **Controle de Receitas e Aplicação em Educação**

Cliente: **Instituto Formar-Gesto**

Período: abril a dezembro de 2022



Descrição: assessoria e apoio no acompanhamento das receitas do município e da educação e da aplicação realizada mês a mês, ao longo do ano às Secretarias de Educação dos municípios de São Vicente-SP, Juazeiro-CE, Porto Velho-RO, Taubaté-SP. Coleta de dados em balancetes junto ao setor de Contabilidade da Prefeitura; análise e tratamento mensal dos dados coletados; inserção dos dados em ferramenta especificamente criada para este fim; reuniões mensais com secretário de educação e outras lideranças da Secretaria para conhecer a situação do momento, o acumulado do ano e as tendências para fechamento do exercício em relação à receita e aplicação realizadas; demonstração da situação da execução orçamentária considerando valores empenhados, liquidados e pagos; demonstração da situação de atingimento dos patamares de aplicação definidos em legislação.

3.16. Projeto: **Palestras**

Clientes (alguns): **Tribunais de Contas, Governos Estaduais, Prefeituras, Institutos e Fundações, Associações de Prefeitos, Undime Nacional e Undimes Estaduais**, entre outros e em eventos nacionais e internacionais.

Período: de 2011 até momento atual

Descrição: mais de 3 (três) centenas de palestras realizadas sobre temas da educação, gestão pública, indicadores, planejamento público, entre outros.

3.17. Projetos: **Visitas técnicas a Redes de Ensino**

Clientes (alguns): **Município de Ipojuca - PE; Município de Sinop - MT; Município de São José do Vale do Rio Preto - RJ; Município de Capinzal - SC**, entre outros.

Período: 2012 até momento atual

Descrição: elaboração de diagnóstico da Rede Municipal de Ensino; elaboração de Painel de Indicadores com dados sobre matrícula e fluxo de estudantes, professores, aprendizagem de estudantes, receitas e aplicação em educação, situação de despesa com pessoal da Prefeitura e do magistério; elaboração de Relatório com o Diagnóstico da Rede Municipal de Ensino acrescido de análise sobre o atual plano de carreira do magistério, cumprimento de Piso Salarial do Magistério e reserva de 1/3 da jornada docente para hora atividade; visita presencial ao município para apresentação e discussão do relatório e do Painel de Indicadores; palestra para educadores.