

ANÁLISE DE RISCOS

Objeto: Contratação de empresa para projeto executivo, aprovação junto à CELESC e execução do sistema de iluminação do campo – Bairro Vila Flor – Capivari de Baixo/SC.

1. Riscos Técnicos

1.1 Atraso na aprovação do projeto junto à CELESC

Descrição: demora na análise técnica ou exigência de ajustes no projeto executivo.

Probabilidade: Média

Impacto: Alto (atraso global do cronograma)

Mitigação:

- elaboração do projeto conforme normas técnicas da concessionária;
- envio antecipado e acompanhamento constante do processo;
- previsão contratual de ajustes técnicos sem paralisação da obra.

1.2 Incompatibilidade entre projeto e condições reais do local

Descrição: interferências não identificadas previamente (rede elétrica existente, solo, acessos).

Probabilidade: Média

Impacto: Alto

Mitigação:

- realização obrigatória de vistoria técnica prévia;
- levantamento topográfico e inspeção detalhada antes do início da execução;
- validação do projeto executivo pela fiscalização.

1.3 Falhas de execução elétrica

Descrição: instalação inadequada de postes, cabos ou luminárias, gerando riscos de segurança.

Probabilidade: Baixa/Média

Impacto: Alto

Mitigação:

- exigência de responsável técnico com ART;
- fiscalização técnica contínua;
- testes e ensaios antes do recebimento definitivo.

2. Riscos Operacionais

2.1 Atraso no cronograma físico-financeiro

Descrição: descumprimento de etapas da obra.

Probabilidade: Média

Impacto: Alto

Mitigação:

- controle periódico das medições;
- reuniões de acompanhamento com fiscal e gestor;
- aplicação de notificações e sanções contratuais quando necessário.

2.2 Falta de materiais ou equipamentos

Descrição: indisponibilidade de insumos elétricos no mercado.

Probabilidade: Média

Impacto: Médio

Mitigação:

- planejamento prévio de compras;
- apresentação de cronograma de suprimentos;
- substituições somente com aprovação técnica.

2.3 Acidentes de trabalho durante execução

Descrição: risco inerente a obras elétricas e trabalho em altura.

Probabilidade: Média

Impacto: Alto

Mitigação:

- uso obrigatório de EPI/EPC;
- cumprimento das normas de segurança;
- fiscalização das condições de trabalho.

3. Riscos Administrativos e Contratuais

3.1 Inexecução parcial do contrato

Descrição: execução incompleta dos serviços previstos.

Probabilidade: Baixa/Média

Impacto: Alto

Mitigação:

- garantia contratual de 5%;
- fiscalização técnica e administrativa;
- recebimento provisório e definitivo com critérios objetivos.

3.2 Divergências em medições e pagamentos

Descrição: diferenças entre serviços executados e valores medidos.

Probabilidade: Média

Impacto: Médio

Mitigação:

- medições baseadas em memória de cálculo;
- conferência técnica antes do ateste;
- exigência de diário de obra atualizado.

3.3 Problemas de habilitação ou regularidade fiscal da contratada

Descrição: perda das condições de habilitação durante a execução.

Probabilidade: Baixa

Impacto: Médio

Mitigação:

- monitoramento periódico da regularidade fiscal e trabalhista;
- retenção de pagamentos até regularização.

4. Riscos Financeiros

4.1 Aumento de custos de insumos

Descrição: variação de preços de materiais elétricos.

Probabilidade: Média

Impacto: Médio

Mitigação:

- aplicação do reajuste previsto contratualmente;
- análise técnica em pedidos de reequilíbrio econômico-financeiro.

4.2 Subdimensionamento da planilha orçamentária

Descrição: quantitativos insuficientes frente à necessidade real.

Probabilidade: Baixa/Média

Impacto: Alto

Mitigação:

- validação prévia dos quantitativos pelo setor de engenharia;
- controle rigoroso de aditivos.

5. Riscos Ambientais e Externos

5.1 Condições climáticas adversas

Descrição: chuvas que impeçam escavações e instalação.

Probabilidade: Média

Impacto: Médio

Mitigação:

- planejamento das etapas críticas;
- ajustes justificados no cronograma.

5.2 Danos a redes existentes (água, energia, telecom)

Descrição: rompimentos durante execução.

Probabilidade: Baixa/Média

Impacto: Alto

Mitigação:

- identificação prévia das redes;
- execução supervisionada;
- responsabilidade contratual pela reparação.

6. Síntese da Matriz de Riscos (Resumo)

Risco	Probabilidade	Impacto	Nível
Aprovação CELESC	Média	Alto	Alto
Atraso no cronograma	Média	Alto	Alto
Falhas técnicas elétricas	Baixa/Média	Alto	Alto
Acidentes de trabalho	Média	Alto	Alto
Divergências em medições	Média	Médio	Médio
Variação de preços	Média	Médio	Médio
Condições climáticas	Média	Médio	Médio

7. Conclusão Técnica

A contratação apresenta **risco global moderado**, típico de obra de engenharia com execução elétrica e dependência de aprovação externa (CELESC). Os riscos mais relevantes concentram-se em:

- fase de projeto e aprovação técnica;
- cumprimento do cronograma físico-financeiro;
- segurança na execução dos serviços elétricos.

Com fiscalização técnica adequada, controle das medições e acompanhamento contínuo do cronograma, os riscos são plenamente gerenciáveis.

Capivari de Baixo/SC, assinado na data constante da assinatura eletrônica.

Frederico José de Oliveira Folgearini
Matrícula n. 136282