

ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Objeto: Contratação de empresa especializada para pavimentação da Rua Manoel José de Oliveira e da Rua Castro Alves, com fornecimento de materiais, equipamentos e mão de obra, no Município de Capivari de Baixo/SC.

1. Riscos relacionados à fase de licitação

Risco	Probabilidade	Impacto	Medidas de Mitigação
Baixa competitividade no certame	Média	Médio	Ampla divulgação do edital e exigências de habilitação proporcionais.
Apresentação de propostas inexequíveis	Média	Alto	Análise técnica das planilhas de custos e verificação de exequibilidade.
Impugnações ou recursos que atrasem a licitação	Média	Médio	Elaboração clara do edital e dos documentos técnicos.
Erros em planilhas ou quantitativos do projeto	Baixa	Alto	Revisão técnica prévia das planilhas e projetos.

2. Riscos relacionados à execução da obra

Risco	Probabilidade	Impacto	Medidas de Mitigação
Atrasos no cronograma físico-financeiro	Média	Alto	Fiscalização contínua e controle das medições.
Condições climáticas adversas	Média	Médio	Adequação do cronograma e possibilidade de prorrogação justificada.
Falhas técnicas na execução da pavimentação	Baixa	Alto	Fiscalização por engenheiro responsável.
Uso de materiais de qualidade inferior	Baixa	Alto	Controle de qualidade e exigência de comprovação técnica.

3. Riscos relacionados à contratada

Risco	Probabilidade	Impacto	Medidas de Mitigação
Incapacidade técnica da empresa	Baixa	Alto	Exigência de atestados de capacidade técnica.
Problemas financeiros da contratada	Média	Alto	Exigência de capital social ou patrimônio líquido mínimo.
Paralisação da obra	Baixa	Alto	Fiscalização e aplicação de penalidades contratuais.
Descumprimento de obrigações trabalhistas	Média	Médio	Fiscalização administrativa periódica.

4. Riscos relacionados à gestão contratual

Risco	Probabilidade	Impacto	Medidas de Mitigação
Falha na fiscalização da obra	Baixa	Alto	Designação formal de fiscal técnico.
Divergências nas medições	Média	Médio	Conferência técnica das medições.
Atrasos no pagamento das medições	Média	Médio	Organização do fluxo de liquidação e pagamento.

5. Riscos ambientais e de segurança

Risco	Probabilidade	Impacto	Medidas de Mitigação
Destinação inadequada de resíduos da obra	Média	Médio	Gestão ambiental adequada e cumprimento das normas.
Acidentes de trabalho	Baixa	Alto	Uso obrigatório de EPIs e fiscalização.
Risco à segurança de pedestres e veículos	Média	Alto	Sinalização adequada da obra.

Marilene Manoel Alexandre
Coordenadora de Planejamento Urbano e do Meio Ambiente