

## ANÁLISE DE RISCOS

Para a contratação de uma empresa especializada para a construção da quadra de esportes na EMEB Vítorio Marcon, localizada no bairro Ilhotinha, no município de Capivari de Baixo/SC, foi elaborado o seguinte mapa de riscos, considerando as etapas de planejamento, seleção do fornecedor e execução contratual.

Nº: 1

Risco: Atraso na entrega dos materiais

Causa: Falta de planejamento na logística ou problemas com fornecedores.

Consequência: Atraso na obra, impactando o cronograma e os custos.

Probabilidade: Média

Impacto: Alto

Medidas Preventivas: Realizar pesquisa de fornecedores com boa reputação e prazos de entrega garantidos; elaborar cronograma detalhado de entrega.

Responsável: Coordenação de Obras

Nº: 2

Risco: Falta de qualificação técnica da empresa contratada

Causa: Seleção inadequada durante o processo licitatório.

Consequência: Execução da obra com baixa qualidade, comprometendo a estrutura e segurança da quadra.

Probabilidade: Média

Impacto: Alto

Medidas Preventivas: Exigir comprovação de experiência anterior em obras similares e qualificação técnica no edital.

Responsável: Comissão de Licitação

Nº: 3

Risco: Desvio de recursos

Causa: Falta de fiscalização e controle durante a execução do contrato.

Consequência: Prejuízo financeiro para a Administração e possível responsabilização dos gestores.

Probabilidade: Baixa

Impacto: Alto

Medidas Preventivas: Estabelecer um plano de fiscalização rigoroso e realizar auditorias periódicas.

Responsável: Setor de Controle Interno

Nº: 4

Risco: Mudanças no projeto durante a execução

Causa: Falta de clareza nas especificações do projeto ou necessidade de adaptações.

Consequência: Aumento de custos e prazos, além de possíveis conflitos com a empresa contratada.

Probabilidade: Média

Impacto: Médio

Medidas Preventivas: Realizar reuniões de alinhamento com a equipe técnica antes do início da obra e garantir que todos os detalhes do projeto estejam bem definidos.

Responsável: Engenheiro responsável pela obra

Nº: 5

Risco: Condições climáticas adversas



Causa: Previsão de chuvas ou intempéries durante a execução da obra.

Consequência: Atrasos na construção e possíveis danos aos materiais.

Probabilidade: Alta

Impacto: Médio

Medidas Preventivas: Planejar a execução da obra em períodos de menor probabilidade de chuvas e prever medidas de proteção aos materiais.

Responsável: Coordenação de Obras

Nº: 6

Risco: Insatisfação da comunidade local

Causa: Falta de comunicação e transparência sobre a obra.

Consequência: Conflitos com a população e possíveis protestos.

Probabilidade: Média

Impacto: Médio

Medidas Preventivas: Realizar reuniões informativas com a comunidade e manter canais de comunicação abertos.

Responsável: Setor de Comunicação

Nº: 7

Risco: Não conformidade com normas técnicas

Causa: Falta de conhecimento ou descumprimento das normas por parte da empresa contratada.

Consequência: Problemas de segurança e necessidade de retrabalho.

Probabilidade: Média

Impacto: Alto

Medidas Preventivas: Exigir que a empresa apresente um plano de execução que contemple as normas técnicas e realizar fiscalização constante.

Responsável: Engenheiro responsável pela obra

Esse mapa de riscos pode ser utilizado para monitorar e mitigar os riscos identificados, assegurando a execução adequada da obra e o uso eficiente dos recursos públicos.

**Marilene Manoel Alexandre**  
**Coordenadora de Planejamento Urbano e do Meio Ambiente**