



ANÁLISE DE RISCOS

Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA REVITALIZAÇÃO DO EDIFÍCIO “MOINHO SÃO DOMINGOS”, BEM IMÓVEL TOMBADO DO MUNICÍPIO DE CORDILHEIRA ALTA/SC (DECRETO MUNICIPAL Nº 378/2022), SITUADO NA AVENIDA FERMINO TOZZO, Nº 454, BAIRRO CENTRO, CEP 89.819-000, CONFORME PROJETOS, MEMORIAL, ART E DEMAIS TERMOS DO PRESENTE EDITAL, COM VISTAS A REALIZAÇÃO DO PROJETO DENOMINADO “FÁBRICA DE CULTURA: REVITALIZAÇÃO DO MOINHO SÃO DOMINGOS”, NA FORMA DO PROCESSO Nº 2023/023189 E CONVÊNIO Nº 08/2024/FRBL, CELEBRADO ENTRE O MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DE SANTA CATARINA (MPSC), POR INTERMÉDIO DO FUNDO PARA RECONSTITUIÇÃO DE BENS LESADOS (FRBL), E O MUNICÍPIO DE CORDILHEIRA ALTA.

1. Identificação do Projeto:

Nome do Projeto: REVITALIZAÇÃO DO EDIFÍCIO TOMBADO MOINHO SÃO DOMINGOS, DO MUNICÍPIO DE CORDILHEIRA ALTA/SC, PARA A REALIZAÇÃO DO PROJETO “FÁBRICA DE CULTURA” CONFORME TERMO DE CONVÊNIO Nº 08/2024/FRBL, PROJETOS, MEMORIAL, ART.

Órgão Contratante: Município de Cordilheira Alta

2. Objetivo:

O objetivo desta matriz de risco é identificar, analisar, avaliar e controlar os riscos relacionados à contratação da empresa especializada para a prestação de serviços de engenharia e construção civil, com fornecimento de materiais e mão de obra, visando à REVITALIZAÇÃO DO EDIFÍCIO MOINHO SÃO DOMINGOS DO MUNICÍPIO DE CORDILHEIRA ALTA/SC.

3. Matriz de Risco:

Risco	Probabilidade	Impacto	Severidade	Ações Preventivas	Ações Corretivas
Atraso na conclusão da obra	Média	Alto	Alta	Estabelecer um cronograma realista e factível.	Negociar prazos junto a empresa Contratada.
Falta de materiais	Baixa	Média	Média	Contratar empresa verificando índices patrimoniais para garantir contratação de empresa com capacidade de gerir patrimônio.	Notificar a empresa/solicitar providencias imediatas.

Problemas de qualidade na execução do objeto	Média	Alto	Alto	Realizar uma seleção rigorosa de fornecedores qualificados e experientes, solicitando atestados de capacidade técnica.	Realizar inspeções frequentes durante a execução da obra.
--	-------	------	------	--	---

Aumento nos custos da obra	Média	Médio	Médio	Elaborar um contrato bem detalhado com cláusulas claras de reajuste de preços.	Renegociar contratos e acordos com fornecedores para buscar melhores condições financeiras.
Danos ao patrimônio existente	Média	Alto	Alto	Elaborar um contrato bem detalhado com cláusulas claras, constantes do memorial descritivo.	Seguro garantia contratual na assinatura do contrato.
Violação de normas ambientais	Baixa	Média	Média	Estabelecer protocolos claros de segurança ambiental e fiscal. A obra será executada em edifício já existente.	Tomar medidas legais cabíveis contra a empresa contratada ou responsável pelas violações.

4. Considerações Finais:

Esta matriz de risco é uma ferramenta de gestão importante para identificar possíveis riscos e garantir que a contratação da empresa especializada seja realizada de forma segura e eficiente. É fundamental que as ações preventivas e corretivas sejam implementadas de acordo com o monitoramento contínuo da obra, garantindo assim o cumprimento dos prazos, qualidade na execução, controle de custos adequados, preservação do patrimônio existente e conformidade com as normas ambientais e fiscais vigentes.

Cordilheira Alta/SC 19 de agosto de 2025.

Márcio Fernando Viecelli Della Betta
Secretário Municipal de Cultura, Esportes e Turismo