ESP-PENIT. DE JUNQUEIROPOLIS

Mapa de Gerenciamento de Riscos 14/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
14/2026	GRACIELE DAIANE DOS SANTOS	23/11/2026 15:13

Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos

Assinado (Planejamento)

Objeto do Mapa de Riscos

Aquisição de gêneros alimentícios estocáveis e hortifrutigranjeiros (janeiro a abril de 2027)

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Especificações técnicas inadequadas ou insuficientes	Definição insuficiente das características técnicas, dimensões, funcionalidades e padrões de qualidade necessários ao atendimento das demandas institucionais	Planejamento	Administração	Médio	

	Impactos	
1	Aquisição de bens incompatíveis com as necessidades institucionais, comprometimento da funcionalidade dos ambientes, desperdício de recursos públicos e necessidade de adequações posteriores	
	Ações Preventivas	
P-01	Realizar levantamento detalhado das necessidades dos setores requisitantes, estabelecendo especificações técnicas claras, objetivas e compatíveis com os produtos disponíveis no mercado.	**Responsável:** MARCOS ROBERTO ZULATO
	Ações de Contingência	
C-01	Revisar e adequar as especificações técnicas, observando a fase processual e os procedimentos legais aplicáveis, a fim de assegurar o atendimento das necessidades administrativas	**Responsável:** MARCOS ROBERTO ZULATO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Estimativa inadequada dos quantitativos.	Levantamento insuficiente das necessidades dos setores e dos ambientes contemplados pela contratação.	Planejamento	Administração	Médio	

	Impactos	
1	Aquisição insuficiente ou excessiva de bens, desabastecimento, formação de estoque desnecessário e desperdício de recursos públicos.	
	Ações Preventivas	
P-01	Realizar levantamento das demandas dos setores, considerando a quantidade de servidores, os espaços disponíveis, os bens existentes e as necessidades decorrentes das reformas e adequações.	**Responsável:** MARCOS ROBERTO ZULATO
	Ações de Contingência	
C-01	Reavaliar os quantitativos estimados e promover os ajustes necessários, quando legalmente cabíveis, mediante justificativa técnica e observância da disponibilidade orçamentária.	**Responsável:** MARCOS ROBERTO ZULATO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Pesquisa de preços inadequada.	Utilização de referências de preços incompatíveis com as especificações técnicas, condições de fornecimento ou valores praticados no mercado.	Planejamento	Administração	Médio	

	Impactos	
1	Estimativa de valores superiores ou inferiores aos praticados no mercado, comprometimento da economicidade e possibilidade de licitação fracassada	
	Ações Preventivas	
P-01	Realizar pesquisa de preços fundamentada em fontes idôneas, priorizando contratações públicas similares e observando a compatibilidade dos produtos e a atualidade dos valores pesquisados.	**Responsável:** GRACIELE DAIANE DOS SANTOS
	Ações de Contingência	

C-01	Revisar a pesquisa de preços e atualizar os valores estimados, mediante justificativa técnica, quando identificadas inconsistências relevantes	**Responsável:** GRACIELE DAIANE DOS SANTOS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Licitação deserta ou fracassada	Baixa participação de fornecedores, exigências excessivamente restritivas ou incompatibilidade entre os valores estimados e os praticados no mercado.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Atraso na aquisição dos bens, necessidade de repetição de procedimentos licitatórios e comprometimento do atendimento das demandas administrativas.					
	Ações Preventivas					
P-01	Estabelecer exigências técnicas proporcionais às necessidades institucionais, realizar pesquisa de mercado adequada e adotar condições que favoreçam a competitividade.			**Responsável:** GRACIELE DAIANE DOS SANTOS		
	Ações de Contingência					
C-01	Avaliar as causas da ausência de propostas válidas e, quando necessário, revisar as condições da contratação e adotar os procedimentos legalmente cabíveis.			**Responsável:** GRACIELE DAIANE DOS SANTOS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Entrega de materiais em desacordo com as especificações, quantidades ou condições exigidas	Falha do fornecedor, erro de separação, produto de qualidade inferior, defeituoso ou com validade inadequada.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Recebimento indevido de produtos, dificuldade na identificação de irregularidades, comprometimento da qualidade da contratação e possíveis prejuízos à Administração.					
	Ações Preventivas					
P-01	Designar formalmente os responsáveis pela fiscalização, estabelecer procedimentos de conferência e registrar as ocorrências relacionadas à execução contratual.			**Responsável:** MARCOS ROBERTO ZULATO		
	Ações de Contingência					
C-01	Realizar verificações complementares, formalizar irregularidades identificadas e adotar medidas corretivas e administrativas cabíveis.			**Responsável:** GRACIELE DAIANE DOS SANTOS		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

GRACIELE DAIANE DOS SANTOS

Membro da comissão de contratação

Assinou eletronicamente em 24/11/2026 às 08:57:25.