MATRIZ DE RISCOS

Contratação Integrada para Execução de Obra de Macrodrenagem com Galerias Celulares de Concreto Armado — Rua Pinheiro Machado — Município de Taquara.

A presente Matriz de Riscos foi elaborada em conformidade com as disposições da Lei nº 14.133/2021, especialmente considerando a adoção do regime de contratação integrada para execução da obra de macrodrenagem urbana objeto do presente Estudo Técnico Preliminar.

A matriz tem por finalidade estabelecer a alocação objetiva de riscos entre a Administração Pública e a futura contratada, promovendo equilíbrio econômico-financeiro, segurança jurídica, previsibilidade contratual e adequada gestão dos eventos supervenientes capazes de impactar a execução da contratação.

Considerando a complexidade técnica da obra, a natureza hidráulica da intervenção, a inexistência de projeto básico e executivo previamente elaborados e as características operacionais da área urbana de intervenção, foram identificados os principais riscos relacionados às fases de elaboração dos projetos, execução da obra, aspectos ambientais, institucionais, operacionais e econômico-financeiros da contratação.

1. RISCOS TÉCNICOS E DE PROJETO

Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Responsável	Medidas Mitigadoras	Consequência Contratual
Erros, incompatibilidades ou insuficiências nos projetos básico e executivo elaborados pela contratada	Média	Alto	Contratada	Compatibilização técnica multidisciplinar, validações internas e observância das normas técnicas aplicáveis	Correção integral sem ônus à Administração
Dimensionamento hidráulico inadequado das galerias celulares	Média	Alto	Contratada	Realização de estudos hidrológicos e hidráulicos compatíveis com a bacia de contribuição	Reexecução/correção dos serviços
Falhas geotécnicas decorrentes de estudos insuficientes realizados pela contratada	Média	Alto	Contratada	Investigações geotécnicas adequadas e sondagens complementares	Responsabilidade integral da contratada

Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Responsável	Medidas Mitigadoras	Consequência Contratual
Incompatibilidade entre projetos e condições reais da área de intervenção	Média	Alto	Contratada	Vistorias técnicas detalhadas e validação executiva prévia	Adequações sem ônus adicional

2. RISCOS EXECUTIVOS E OPERACIONAIS

Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Responsável	Medidas Mitigadoras	Consequência Contratual
Atrasos decorrentes de falhas de planejamento executivo	Média	Alto	Contratada	Planejamento físico-financeiro detalhado	Aplicação de penalidades contratuais
Baixa produtividade da obra	Média	Médio	Contratada	Gestão operacional eficiente e controle de produtividade	Responsabilidade da contratada
Falta de materiais, equipamentos ou mão de obra	Média	Médio	Contratada	Gestão logística e planejamento de suprimentos	Sem reequilíbrio contratual
Acidentes de trabalho no canteiro de obras	Média	Alto	Contratada	Cumprimento das normas de segurança do trabalho	Responsabilidade integral da contratada
Danos a terceiros durante a execução da obra	Média	Alto	Contratada	Sinalização adequada e isolamento das áreas de risco	Reparação pela contratada
Interrupções temporárias na mobilidade urbana	Alta	Médio	Compartilhado	Plano de sinalização e controle de tráfego	Mitigação operacional conjunta

3. RISCOS AMBIENTAIS

Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Responsável	Medidas Mitigadoras	Consequência Contratual
Destinação inadequada de resíduos da construção civil	Média	Médio	Contratada	Plano de gerenciamento de resíduos	Aplicação de sanções e correções
Processos erosivos e carreamento de sedimentos	Média	Alto	Contratada	Implantação de medidas de contenção e drenagem provisória	Correção obrigatória
Contaminação ambiental por combustíveis ou resíduos	Baixa	Alto	Contratada	Controle operacional e armazenamento adequado	Responsabilidade ambiental integral
Necessidade de licenciamento ambiental complementar superveniente	Baixa	Médio	Compartilhado	Acompanhamento institucional e ambiental contínuo	Possível revisão de prazos
Embargos ambientais decorrentes de fatos alheios à contratada	Baixa	Alto	Contratante	Atuação institucional junto aos órgãos competentes	Possível reequilíbrio contratual

4. RISCOS INSTITUCIONAIS E ADMINISTRATIVOS

Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Responsável	Medidas Mitigadoras	Consequência Contratual
Atrasos em liberações administrativas de competência do Município	Média	Médio	Contratante	Planejamento administrativo prévio	Revisão de cronograma
Necessidade de remanejamento de redes elétricas por concessionárias	Média	Alto	Compartilhado	Articulação institucional antecipada	Prorrogação justificada
Alterações legislativas ou normativas supervenientes	Baixa	Médio	Contratante	Adequação contratual conforme legislação vigente	Possível reequilíbrio
Paralisações determinadas por órgãos de controle ou judiciais	Baixa	Alto	Compartilhado	Regularidade documental e técnica do processo	Revisão contratual conforme caso concreto

Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Responsável	Medidas Mitigadoras	Consequência Contratual
Atrasos no repasse de recursos externos vinculados ao Novo PAC	Média	Alto	Contratante	Gestão financeira e acompanhamento institucional	Revisão de cronograma e fluxo financeiro

5. RISCOS CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS

Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Responsável	Medidas Mitigadoras	Consequência Contratual
Chuvas intensas extraordinárias durante a execução	Alta	Alto	Compartilhado	Planejamento executivo compatível com sazonalidade climática	Possível prorrogação de prazo
Eventos hidrológicos extremos imprevisíveis	Média	Alto	Compartilhado	Medidas emergenciais de contenção	Aplicação da teoria da imprevisão
Inundações excepcionais na área de intervenção	Média	Alto	Compartilhado	Plano emergencial de obra e segurança operacional	Reavaliação contratual

6. RISCOS ECONÔMICO-FINANCEIROS

Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Responsável	Medidas Mitigadoras	Consequência Contratual
Oscilações ordinárias de preços de insumos	Alta	Médio	Contratada	Gestão contratual e planejamento financeiro	Sem reequilíbrio
Elevação extraordinária e imprevisível de custos de mercado	Média	Alto	Compartilhado	Aplicação das regras de reequilíbrio econômico-financeiro	Revisão contratual
Desabastecimento excepcional de materiais essenciais	Baixa	Alto	Compartilhado	Planejamento logístico preventivo	Possível revisão de prazo
Atraso de pagamentos pela Administração	Baixa	Alto	Contratante	Gestão financeira e orçamentária adequada	Atualização financeira conforme contrato

7. DIRETRIZES GERAIS DA MATRIZ DE RISCOS

A presente matriz estabelece a distribuição objetiva dos riscos ordinários e extraordinários da contratação, observando os princípios da eficiência, planejamento, segurança jurídica, transparência e equilíbrio econômico-financeiro previstos na Lei nº 14.133/2021.

Os riscos ordinários inerentes à elaboração dos projetos, execução da obra, produtividade, logística executiva, segurança operacional e gerenciamento técnico da contratação permanecem alocados predominantemente à contratada, em razão da natureza da contratação integrada.

Os riscos extraordinários, institucionais, imprevisíveis ou decorrentes de fatos alheios à capacidade de gerenciamento eficiente da contratada poderão ensejar revisão contratual, reequilíbrio econômico-financeiro ou revisão dos prazos de execução, conforme análise administrativa e observância da legislação aplicável.

A matriz de riscos deverá integrar os documentos da fase preparatória da contratação, especialmente o Termo de Referência, minuta contratual e demais instrumentos técnicos vinculados ao futuro procedimento licitatório.

Taquara, 02 de julho de 2026.

gov.br
Documento assinado digitalmente
DANIELE LINDEN PAVECK
Data: 02/07/2026 11:55:37-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Daniele Linden Paveck
Engenheira Civil